

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Южно – Уральский государственный университет
(Национальный исследовательский университет)»
Институт открытого и дистанционного образования
Кафедра «Управление и право»

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой

/Н.Г. Деменкова/

13 июня 2018 г.

Оценка эффективности деятельности бюджетного учреждения и разработка мероприятий по
ее совершенствованию

(на примере МАУДО СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
ЮУрГУ – 38.03.04.2018.479. ВКР

Консультанты, (должность)

Руководитель работы
к.э.н., доцент

/Т.В.Прокопьева/
6 июня 2018 г.

Консультанты, (должность)

Автор работы
обучающийся группы ДО- 465

/К.С. Чуракова/
5 июня 2018 г.

Консультанты, (должность)

Нормоконтролер

/Н.В.Назарова/
6 июня 2018 г.

Челябинск 2018

АННОТАЦИЯ

Чуракова К.С. Оценка эффективности деятельности бюджетного учреждения и разработка мероприятий по ее совершенствованию (на примере МАУДО СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева). – Челябинск: ЮУрГУ, ДО-465, 77 с., 15 ил., 37 таб., библиогр. список – 28 наим., прил.-нет, 19 л. слайдов

Дипломный проект выполнен с целью разработки рационального использования финансовых ресурсов бюджетной организации и с целью увеличения внебюджетного финансирования МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева».

В дипломном проекте проанализирована организационная структура бюджетной организации, выявлены сильные и слабые стороны МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева», а также возможные угрозы и дополнительный потенциал бюджетной организации. Изучены отраслевые особенности функционирования бюджетных организаций и актуальность функционирования спортивных школ.

Так же произведен анализ эффективности использования финансовых ресурсов в МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева».

Было разработано мероприятие по расширению платных услуг с целью увеличения внебюджетного финансирования МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева».

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ	7
1.1 Содержание деятельности бюджетных учреждений.....	7
1.2 Виды источников финансирования бюджетных учреждений.....	12
1.3 Особенности организации финансов в образовательных учреждениях	14
1.4 Особенности финансирования учреждений дополнительного образования.....	17
2 АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева»	22
2.1 Характеристика МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева».....	22
2.2 Анализ организационной структуры в части реализации функций управления в МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева»	26
2.3 SWOT-анализ МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева».....	34
2.4 Анализ эффективности использования финансовых ресурсов в МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева».....	36
2.5 Анализ исполнения плана в МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева»	52
3 МЕРОПРИЯТИЕ ПО РАСШИРЕНИЮ ПЛАТНЫХ УСЛУГ С ЦЕЛЬЮ УВЕЛИЧЕНИЯ ВНЕБЮДЖЕТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева»	55
3.1 Сущность предлагаемого мероприятия.....	55
3.2 Внедрение новой услуги.....	57
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	69
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	72

ВВЕДЕНИЕ

Тема данной выпускной квалификационной работы является актуальной, так как в современных условиях планирование расходов является важнейшим инструментом повышения эффективности управления финансами бюджетных организаций.

Так же можно отметить, что важнейшим условием эффективного функционирования национальной экономики является рациональное и экономное использование средств государственного бюджета, направляемых на содержание отраслей непродуцирующей сферы.

Бюджетные учреждения являются элементом финансовой системы, осуществляющими взаимодействие с другими участниками этой системы.

Цель хозяйственной деятельности бюджетных организаций состоит в выполнении намеченных государством социальных задач, с помощью использования созданных в материальном производстве ценностей. При этом характерно, что предметом потребления выступают не продукты производства, а сам процесс производства полезного эффекта деятельности бюджетной организации. Он обеспечивает удовлетворение духовных и иных материальных потребностей людей или изменение социальных условий, в которых осуществляется их жизнедеятельность, направленных на достижение общественных благ, при этом не преследуются цели получения прибыли и ее распределение между участниками.

Ограничение бюджетного финансирования сформировало у образовательных учреждений устойчивую тенденцию к расширению границ своей деятельности. Платные услуги являются дополнительным источником доходов бюджетной организации. Увеличение внебюджетных источников обусловлено появлением экономической заинтересованности у бюджетной организации, значительная часть из них направляется на улучшение условий труда и на оплату фонда заработной платы.

Посредством формирования дополнительных финансовых ресурсов бюджетное учреждение тем самым обеспечивает себя необходимыми денежными средствами, достигает стабильности, обеспечивает рентабельную работу своей бюджетной организации.

Объектом исследования в данной выпускной квалификационной работе выступает МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева» (г. Нижневартовска). Предметом исследования - финансовая деятельность учреждений сферы дополнительного образования в Российской Федерации.

Целью данной выпускной квалификационной работы является раскрытие теоретических и практических аспектов эффективности использования финансовых ресурсов в бюджетной организации.

Для достижения данной цели необходимо решение следующих задач:

- раскрыть содержание и особенности деятельности бюджетных учреждений;
- рассмотреть виды источников финансирования бюджетных учреждений;
- раскрыть особенности организации финансов бюджетных учреждений и их роль в экономике;
- рассмотреть современные проблемы финансирования образовательных учреждений и пути их решения;
- провести анализ и дать оценку использования финансовых ресурсов на примере МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева»;
- разработать пути совершенствования эффективности использования финансовых ресурсов в МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева».

Структура выпускной квалификационной работы обусловлена целями и задачами исследования и включает в себя введение, три главы, объединяющие одиннадцать подпунктов, заключение и список использованной литературы, а так же приложения. В первой главе рассмотрены и раскрыты теоретические основы финансирования бюджетных учреждений. Во второй главе раскрыт ана-

лиз и оценка использования финансовых ресурсов в МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беяева». Третья глава предполагает пути совершенствования эффективности использования финансовых ресурсов в МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беяева».

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ

1.1 Содержание деятельности бюджетных учреждений

В структуру финансов нашей страны значительную долю занимают организации, деятельность которых практически полностью финансируется за счет средств федерального, регионального и местных бюджетов. Данный факт определяется, прежде всего, назначением бюджетных организаций, через деятельность которых государство выполняет свои функции в области здравоохранения, образования, обороны страны, культуры и спорта, обеспечения безопасности граждан.

Бюджетная организация – государственное (муниципальное) учреждение финансовое обеспечение выполнения, функций которого, в том числе по оказанию государственных (муниципальных) услуг физическим и юридическим лицам в соответствии с государственным (муниципальным) заданием осуществляется за счет средств бюджета на основе бюджетной сметы.

Бюджетные организации являются важными субъектами производственных и финансово-экономических отношений при любой системе хозяйствования и любой модели государственного устройства. При этом хозяйственная деятельность характеризуется целью, процессом и средствами ее достижения, а также результатами, которые складываются под воздействием различных факторов.

Цель хозяйственной деятельности бюджетных организаций состоит в выполнении намеченных государством социальных задач, с помощью использования созданных в материальном производстве ценностей. При этом характерно, что предметом потребления выступают не продукты производства, а сам процесс производства полезного эффекта деятельности бюджетной организации. Он обеспечивает удовлетворение духовных и иных нематериальных потребностей людей или изменение социальных условий, в которых осуществля-

ется их жизнедеятельность, направленных на достижение общественных благ, при этом не преследуется цели получения прибыли и ее распределения между участниками.

Для того чтобы определить является ли организация - бюджетной, необходимо ориентироваться на определенные признаки:

1. Учредителями бюджетной организации должны быть органы государственной власти Российской Федерации, органы государственной власти субъекта Российской Федерации, органы местного самоуправления.

2. В качестве цели создания бюджетной организации в учредительных документах могут быть указаны исключительно функции некоммерческого характера.

3. Бюджетная организация обязательно должна финансироваться из федерального, регионального, местного бюджета или бюджета государственного фонда.

4. Основой финансового планирования бюджетной организации является бюджетная смета.

В связи с тем, что бюджетные организации выполняют не однородные функции и финансируются из различных источников, их можно классифицировать по ряду признаков:

1. В зависимости от ряда деятельности:
 - государственное управление и местное самоуправление, к которому, в частности, относится Комитет РФ по финансовому мониторингу, Комитет РФ по военно-техническому сотрудничеству с иностранными государствами, Федеральная служба РФ по финансовому оздоровлению и банкротству, Счетная палата РФ, Министерство финансов РФ;
 - судебная власть, в том числе Конституционный суд, Верховный суд, суды общей юрисдикции, Высший Арбитражный суд;
 - международная деятельность, посольства и представительства за рубежом.

2. В зависимости от источника финансирования:
 - финансируемые за счет федерального бюджета;
 - финансируемые за счет средств бюджетов субъекта РФ;
 - финансируемые за счет средств местных бюджетов.
3. По источникам формирования средств:
 - оказывающие платные услуги физическим и юридическим лицам и имеющие собственные источники средств;
 - не оказывающие платные услуги физическим и юридическим лицам и не имеющие собственных источников средств.

Место финансов бюджетных организаций в финансовой системе РФ определяется особой значимостью бюджетных организаций в обеспечении функций государства. Особенности бюджетных организаций проявляются и в их взаимоотношениях с финансовыми институтами. В первую очередь это касается взаимоотношений бюджетных организаций с финансово - кредитной системой.

При этом выделяются следующие особенности бюджетных организаций:

1. Тесная связь с бюджетом. Любое изменение в бюджете отражается на финансах бюджетных организаций: недополучение средств бюджета приводит к недофинансированию расходов бюджетных организаций, а перевыполнение предусмотренных законом о бюджете соответствующего уровня поступлений приводит к дополнительному финансированию бюджетных организаций.

2. Бюджетные организации относятся к хозяйствующим субъектам, так как могут представлять определенные платные услуги, формируя часть своих финансовых ресурсов за счет самостоятельно заработанных доходов.

3. Отсутствие самостоятельности в расходовании средств, то есть государственные средства расходуются по целевому назначению, согласно утвержденной сметы расходов.

4. Финансирование осуществляется со счетов Федерального казначейства и его территориальных органов, то есть расходы распорядителей средств

производятся без зачисления бюджетных средств на их счета в учреждениях банков путем непосредственного перечисления на счета поставщиков товаров (работ, услуг), кроме расходов распорядителей средств, осуществляемых в форме наличных выплат (заработная плата, командировочные и др.).

5. Финансирование осуществляется путем распределения бюджетных средств «сверху», а не путем «зарабатывания» у потребителя.

6. Расходование как выделенных, так и заработанных средств должно быть согласно требованиям бюджетной классификации.

Финансовые ресурсы бюджетных организаций - материальная основа финансовых отношений, складывающихся в бюджетных организациях, совокупность денежных средств в оперативном управлении организации, к ним относятся:

1. Средства бюджетов разных уровней.
2. Средства государственных внебюджетных фондов.
3. Поступления от осуществления предпринимательской деятельности.

Кроме бюджетного финансирования бюджетные организации имеют право на собственные средства. Целью процесса формирования собственных средств является обеспечение профильной и хозяйственной эксплуатационной деятельности бюджетной организации. При этом собственные средства бюджетной организации должны быть использованы по видам и направлениям расходов, предусмотренных бюджетной классификацией.

Источники собственных средств бюджетной организации:

- средства, получаемые от сдачи в аренду помещений, сооружений и оборудования;
- средства от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности;
- целевые средства от юридических и физических лиц;
- другие поступления.

Группировка собственных средств согласно разрешению на открытие в органах Федерального казначейства лицевого счета по учету этих средств включает в себя следующие виды поступлений:

1. Средства, поступающие от платной деятельности бюджетных организаций, соответствующей ее профилю.
2. Средства от производственной деятельности мастерской, опытных участков, типографий, магазинов, подразделений общественного питания и других подразделений бюджетных организаций, не имеющих статуса юридического лица.
3. Средства от оказания платных услуг по хозяйственным договорам.
4. Доходы от предпринимательской деятельности: торговли покупными товарами, оборудованием; оказания посреднических услуг; долевого участия в деятельности других организаций; приобретения акций, облигаций, иных ценных бумаг (дивиденды, проценты, начисления и процентов по депозитным счетам и вкладам).
5. Поступления от внереализационных операций, непосредственно несвязанных с собственным производством и реализацией, предусмотренных уставом продукции, работ, услуг.
6. Добровольные пожертвования, целевые взносы физических и (или) юридических лиц, в том числе иностранных граждан и (или) иностранных юридических лиц.
7. Средства, поступающие в виде платы за проживание в общежитиях, в том числе гостиничного типа, содержание детей в детских дошкольных учреждениях и школах – интернатах.
8. Средства за выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и оказание услуг по договорам (государственным контрактам), по грантам на проведение научно-исследовательских работ.
9. Доходы от услуг связи.

Кроме этого, поступают целевые средства из бюджетов других уровней, от министерств и ведомств, от внебюджетных государственных фондов; средства от реализации имущества, от сдачи драгметаллов, лома цветных и черных металлов, других видов деятельности, на которые получены лицензии и сертификаты, и которые не противоречат уставу бюджетной организации, законодательным и нормативным актам.

1.2 Виды источников финансирования бюджетных учреждений

Основным источником финансирования бюджетных учреждений является бюджетное финансирование. Бюджетное финансирование основано на определенных принципах, характеризуется специфическими формами и методами предоставления средств.

Принципы бюджетного финансирования играют важную роль в организации рациональной системы бюджетного финансирования бюджетных организаций. К ним относятся:

1. Бесплатность бюджетного финансирования.
2. Целевой характер использования бюджетных денежных средств.
3. Безвозвратность бюджетного финансирования.
4. Предоставление бюджетных средств в меру выполнения производственных и других показателей и с учетом использования ранее отпущенных денежных средств.
5. Получение максимального эффекта при минимуме затрат [20,с.54].

Также существуют способы бюджетного финансирования, которые делятся на:

1. Финансирование по системе «брутто - бюджет» применяется для предприятий и организаций, полностью находящихся на бюджетном финансировании, путем предоставления бюджетных средств на все виды расходов, свя-

занных как с текущим содержанием, так и с расширением деятельности бюджетных организаций.

2. Финансирование по системе «нетто - бюджет» - это способ предоставления бюджетных средств на довольно ограниченный круг затрат, предусмотренных утвержденным бюджетом [21,с.14].

При этом к формам бюджетного финансирования относятся:

1. Ассигнования на содержание бюджетных учреждений.
2. Выделение средств на оплату товаров, работ услуг, выполняемых физическими и юридическими лицами по государственным и муниципальным контрактам.

3. Трансферты населению.

4. Субвенции и субсидии, физическим и юридическим лицам [21,с.14].

Из выше сказанного можно выделить два источника финансирования бюджетных учреждений: бюджетное финансирование и внебюджетное.

Бюджетное финансирование – это безвозвратное, целевое предоставление денежных средств учреждениям, организациям, предприятиям для реализации их главной цели деятельности.

Собственные внебюджетные средства – средства, которые представлены различными видами поступлений от предпринимательской деятельности, в том числе по профилю бюджетной организации [21,с.13].

Цель процесса формирования собственных средств – обеспечить профильную и хозяйственно - эксплуатационную деятельность бюджетной организации. Бюджетным кодексом все эти доходы объявлены неналоговыми доходами соответствующего бюджета. Собственные средства бюджетной организации должны быть использованы по видам и направлениям расходов, предусмотренных бюджетной классификацией.

Собственные средства могут состоять из различных источников:

– средства получаемые от сдачи в аренду помещений, сооружений и оборудования;

- средства от предпринимательской и иной приносящей деятельности доход;
- целевые средства юридических и физических лиц;
- другие поступления [19,с.54].

1.3 Особенности организации финансов в образовательных учреждениях

Финансирование образовательных учреждений представляет собой комплекс мер, направленных как на совершенствование основной образовательной деятельности учреждений, так и на эффективное использование финансовых ресурсов. С помощью бюджетного финансирования обеспечивается реализация государственных социальных гарантий в сфере образования.

В Российской Федерации основным источником финансирования образовательных учреждений является средства федерального бюджета.

Законодательство предусматривает финансирование образовательных учреждений на основе федеральных и муниципальных нормативно-правовых актах и определяет, что каждое образовательное учреждение имеет статус субъекта финансово-хозяйственной деятельности.

Недостатки бюджетного финансирования образовательные учреждения покрывают за счет внебюджетных средств.

Понятие «внебюджетная деятельность» применительно к сфере образования сложилось достаточно давно. Его содержание определялось исходя из того что, наряду с деятельностью, финансируемой из бюджета, образовательное учреждение имеет возможность осуществлять «дополнительную» деятельность, что называется «в свободное от основной работы время» и с использованием своего кадрового и материального потенциала. Финансовое обеспечение этой деятельности осуществлялось, как правило, не из бюджета, поэтому и деятельность называлась и часто называется «внебюджетной»[23,с.54].

Развитие процесса образования привело к возникновению и развитию следующих направлений:

1. Внедрение платного обучения.
2. Введение платы за административные расходы.
3. Сокращение количества субсидий в форме грантов.
4. Повышение удельного веса работающих студентов способных оплачивать учебу.
5. Предоставление платных студенческих кредитов.
6. Расширение негосударственного сектора послешкольного образования.

В Российской Федерации ведущим источником финансирования обеспечения расходов на образование являются средства бюджетов всех уровней.

За счет федерального бюджета закреплено предоставление средств на следующие цели:

- содержание образовательного учреждения федерального ведения;
- реализация федеральных образовательных программ;
- образовательные субвенции в пределах трансфертов нуждающимся в финансовой поддержке регионам.

В современных условиях происходит передача ответственности за финансирование профессионального образования с федерального на региональный и местный уровни.

Привлечение внебюджетных источников финансирования в образовании регулируется Федеральным законом «Об образовании», так же можно выделить Федеральные законы «Об общественных объединениях и общественных организациях», «О благотворительной деятельности и благотворительных организациях», «О некоммерческих организациях».

Привлечение дополнительных источников финансирования на цели образования осуществляются в форме предпринимательской деятельности самого

образовательного учреждения, примером может быть договор о научно-исследовательской работе между вузом и предприятием.

Так же привлечение дополнительных источников финансирования может осуществляться путем взаимодействия образовательного учреждения с юридическими и физическими лицами, осуществляющими благотворительную деятельность в пользу образовательного учреждения. [24,с.31].

Отличительной особенностью данного источника состоит в том, что благотворитель, а не благополучатель определяет порядок использования этих средств, тогда как доход от своей самостоятельной коммерческой деятельности учреждение использует по своему усмотрению.

Так же к дополнительным источникам финансирования относятся средства международных организаций на осуществление международного сотрудничества.

Привлечение внебюджетных источников финансирования в образовательной отрасли регулируют следующим федеральным законом, Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

На региональном уровне разделяют положения, в которых перечислены виды платных услуг, оказываемых бюджетными образовательными учреждениями, в их состав могут входить следующие виды платных услуг:

1. Образовательные услуги:
 - обучение студентов по дополнительным образовательным учебным программам сверх часов и сверх программ по указанным дисциплинам;
 - изучение специальных не предусмотренных учебным планом дисциплин;
 - подготовительные курсы в школе;
 - подготовительные курсы для поступления в высшее учебное заведение;

- создание специальных учебных групп, обучение детей с отклонениями в развитии.

2. Развивающие услуги:

- предметные кружки по интересам;
- создание различных студий, групп по изучению танцев и т.д.

3. Спортивно-оздоровительные мероприятия:

- организации, секции, группы по укреплению здоровья.

Оказание дополнительных услуг возможно при наличии лицензии, программы с тематическим планированием занятий, утвержденным руководителем образовательного учреждения и согласия с регионально-методическим центром или департаментом.

Средства, полученные, от оказания платных услуг расходуются в соответствии с Положением «Об использовании внебюджетных средств».

1.4 Особенности финансирования учреждений дополнительного образования

Дополнительное образование - вид образования детей и взрослых направлено на формирование и развитие творческих способностей детей и взрослых, удовлетворение их индивидуальных потребностей в интеллектуальном, нравственном и физическом совершенствовании, формирование культуры здорового и безопасного образа жизни, укрепление здоровья, а также на организацию их свободного времени.

Дополнительное образование детей обеспечивает их адаптацию к жизни в обществе, профессиональную ориентацию, а также выявление и поддержку детей, проявивших выдающиеся способности. Дополнительные общеобразовательные программы для детей должны учитывать возрастные и индивидуальные особенности детей.

Дополнительные общеобразовательные программы подразделяются на:

- общеразвивающие, реализуются как для детей, так и для взрослых;
- предпрофессиональные программы реализуются в сфере искусств, физической культуры и спорта реализуются для детей [2, с.71].

С экономической точки зрения физическую культуру и спорт правомерно рассматривать как вид общественно полезной деятельности по оказанию разнообразных услуг, относящихся не к производственной сфере и потому не участвующей в создании материального продукта.

Физическую культуру и спорт следует отнести к нематериальному производству. Пользуясь плодами материального производства (сооружения, инвентарь) физическая культура производит свою специфическую продукцию спортивные услуги, расширяя фонд личного потребления общества.

Производство и предоставление услуг, удовлетворяющих различные потребности населения, предполагают обеспечение этой деятельности целым рядом условий материально-технического, организационного и кадрового характера, а именно: развитие сети физкультурно-спортивных сооружений и организацию обслуживания их посетителей во время учебно-тренировочных занятий, спортивных соревнований и зрелищных мероприятий; профессиональную подготовку кадров; проведение научно-исследовательской работы; производство и реализацию спортивных товаров; ремонт и прокат спортивного инвентаря и др.

Названные виды деятельности обеспечиваются предприятиями (организациями), отличающимися принадлежностью к разным сферам народного хозяйства, направленностью своей основной деятельности, но их интегрированное функционирование как единого хозяйственного комплекса с единым координирующим органом управления объективно оправдано тем, что они вместе, на основе взаимозависимости удовлетворяют одни и те же потребности людей в занятиях физическими упражнениями и видами спорта.

Значение физической культуры и спорта для экономики и общества чрезвычайно высоко. Учитывая это обстоятельство, государственные органы в России активно содействуют развитию профессионального и любительского

спорта в своей стране. Государственная поддержка физической культуре и спорту осуществляется по широкому спектру направлений. В частности, поддержка оказывается:

1. На законодательном уровне, закрепляя благоприятные условия для функционирования и развития физкультуры и спорта.
2. В части прямого финансирования физкультуры и спорта. Государство выделяет денежные средства из бюджетов всех уровней.
3. В виде косвенного финансирования. Например, если государство в законодательных или нормативных актах предусматривает льготное налогообложение и кредитование, частное или полное освобождение от уплаты пошлин и т.д.
4. В виде прямого участия в строительстве стадионов, бассейнов, спорткомплексов.

Государство осуществляет финансирование по всем перечисленным направлениям не хаотично и бессистемно, а на основе специально разработанных перспективных планов. План развития физической культуры и спорта формируются на федеральном, республиканском, областном и муниципальном уровнях, а также на уровне отдельных районов и спортивных организаций. Все эти планы взаимосвязываются и согласуются друг с другом, образуя целостный единый план государственного развития физической культуры и спорта с обоснованием выделения определенных денежных сумм на запланированные мероприятия [25,с.150].

На территории Ханты - Мансийского автономного округа - Югры существует перечень организаций, осуществляющих предоставление услуг в сфере физической культуры и спорта.

Их финансирование осуществляется на основании государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Развитие физической культуры и спорта в Ханты- Мансийском автономном округе – Югре на 2016-2020 годы».

Цель данной программы состоит в обеспечении возможностей жителей автономного округа систематически заниматься физической культурой и спортом, повышение конкурентоспособности югорского спорта на Российской и международной арене, а также успешное проведение в автономном округе крупнейших спортивных соревнований.

Так же, исходя, из данных отчета «Об исполнении бюджета города Нижневартовска за 9 месяцев 2017 года» (размещено 31.10.2017 года) была составлена сводная таблица 1.1 по расходам бюджета г. Нижневартовска в части физической культуры и спорта.

Таблица 1.1 - Сумма расходов бюджета г. Нижневартовска в части физической культуры и спорта за 9 месяцев 2017 года.

Наименование	Уточненные плановые значения за год	Исполнено за 9 месяцев
Физическая культура	288081,60	193 446,60
Массовый спорт	11 930,60	10 966,80
Другие вопросы в области физической культуры и спорта	31 132,70	25 706,80
Всего:	331144,80	230 140,20

В соответствии со сводной бюджетной росписью плановые назначения бюджета города по расходам на 01.10.2017 составили 16 171 314,1 тыс. рублей, из них: 8 165 838,5 тыс. рублей - за счет бюджетов других уровней, 8 005 475,6 тыс. рублей за счет средств местного бюджета.

Исполнение расходной части бюджета составляет 10 645 375,6 тыс. рублей, или 65,8 % от плановых назначений, из них: 5 447 309,8 тыс. рублей за счет бюджетов других уровней, 5 198 065,8 тыс. рублей за счет средств местного бюджета. [4]

Структура расходов бюджета г. Нижневартовска в части физической культуры и спорта отражена на рисунке 1.1.

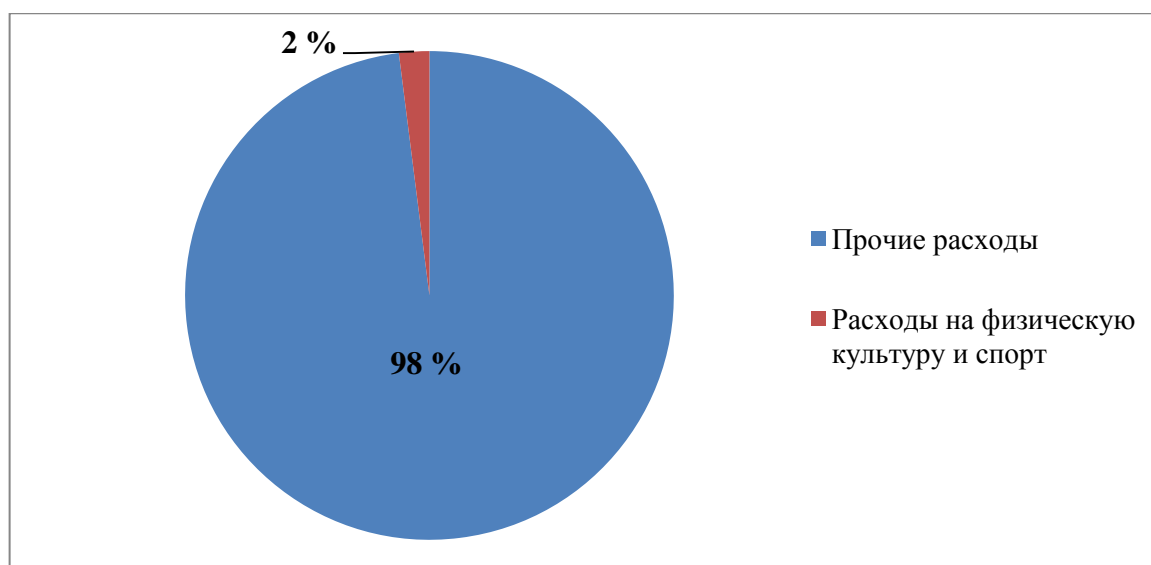


Рисунок 1.1- Структура расходов бюджета г. Нижневартовска в части физической культуры и спорта

Исходя из данных приведенных в отчете «Об исполнении бюджета города Нижневартовска за 9 месяцев 2017 года» и представленных на рисунке 1.1, следует что, физическая культура и спорт занимает 2 % от общей суммы расходов бюджета города Нижневартовска.

В связи с этим для улучшения достижений и привлечения большего количества населения для занятия физической культурой и спортом, в городе Нижневартовске нужно увеличить финансирование дошкольного образования в сфере физической культуры и спорта.

Детско-юношеские спортивные школы в системе физического воспитания играют роль катализатора развития детского и юношеского спорта, являясь, помимо этого, ступенью в карьере будущих спортсменов. В современных условиях именно учреждения подобного типа способны культивировать и выявлять физически одаренную молодежь с целью развития их спортивных достижений. Кроме того огромная роль заключается в поддержании интереса детей и подростков к спорту и физической культуре.

Рассмотрев теоретические основы финансирования бюджетного учреждения, перейдем конкретно к анализу и оценке деятельности учреждения дополнительного образования в городе Нижневартовске.

2 АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева»

2.1 Характеристика МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева»

Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования города Нижневартовска «Специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва по игровым видам спорта имени Алексея Михайловича Беляева», именуемое в дальнейшем «автономное учреждение», является унитарной некоммерческой организацией, осуществляющей в качестве основного вида своей деятельности образовательную деятельность по дополнительным общеобразовательным программам.

Автономное учреждение создано в соответствии с распоряжением Главы муниципального образования города Нижневартовска от 12.10.2000 №16-р «О создании муниципального учреждения «Детско-юношеский футбольный клуб «Энергия», с учетом изменений, внесенных распоряжением Главы муниципального образования города Нижневартовска от 11.12.2000 №92-р.

Распоряжением Главы города Нижневартовска от 21.10.2003 № 1036-р «Об изменении названия муниципального образовательного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа «Футбольный клуб «Энергия» название название «муниципального образовательного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа «Футбольный клуб «Энергия» изменено на «муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Детско-юношеская спортивная школа «Футбольный клуб «Энергия».

Распоряжением Главы города Нижневартовска от 11.08.2005 №964-р наименование муниципального образовательного учреждения дополнительного образования детей «Детско-юношеская спортивная школа «Футбольный клуб «Энергия» изменено на: «муниципальное образовательное учреждение допол-

нительного образования детей «Специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва по игровым видам спорта».

В соответствии с распоряжением Главы города Нижневартовска от 18.03.2008 №385-р «О присвоении муниципальному образовательному учреждению дополнительного образования детей «Специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва по игровым видам спорта имени Алексея Михайловича Беляева» название муниципального образовательного учреждения дополнительного образования детей «Специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва по игровым видам спорта» изменено на «муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва по игровым видам спорта имени Алексея Михайловича Беляева».

Распоряжением администрации города Нижневартовска от 25.02.2010 №190-р «Об изменении наименования муниципального образовательного учреждения дополнительного образования детей «Специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва по игровым видам спорта имени Алексея Михайловича Беляева», с учетом изменений, внесенных в распоряжением администрации города Нижневартовска от 29.03.2010 №341-р наименование учреждения изменено на «муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва по игровым видам спорта имени Алексея Михайловича Беляева».

В соответствии с распоряжением администрации города Нижневартовска от 30.12.2011 № 2309-р «О создании муниципального автономного образовательного учреждения дополнительного образования детей «Специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва по игровым видам спорта имени Алексея Михайловича Беляева» тип существующего муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования детей «Специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва по

игровым видам спорта имени Алексея Михайловича Беляева» изменен на автономное. Наименование автономного учреждения изменено на: «муниципальное автономное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва по игровым видам спорта имени Алексея Михайловича Беляева».

В связи с масштабной реорганизацией спортивных школ в городе Нижневартовске спортивная школа «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» была реорганизована в Муниципальное Автономное Учреждение города Нижневартовска «Спортивная Школа Олимпийского Резерва «САМОТЛОР» она является спортивной школой, где представлены игровые и командные виды спорта.

Учредителем автономного учреждения является муниципальное образование город Нижневартовск.

Юридический адрес организации: г. Нижневартовск, 60 лет Октября, 20/1.

Основной целью бюджетного учреждения является обеспечение развития физической культуры и спорта среди детей и подростков города.

Задачами бюджетного учреждения является:

1. Привлечение максимально возможного числа детей и подростков города к систематическим занятиям физической культурой и спортом, направленное на развитие их личности, утверждение здорового образа жизни, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств.
2. Улучшение состояния здоровья обучающихся, включая физическое развитие.
3. Повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов с учетом индивидуальных особенностей и требований программ по видам спорта.
4. Профилактика вредных привычек и правонарушений.

5. Привлечение к специализированной спортивной подготовке оптимального числа спортсменов для достижения ими высоких стабильных результатов, позволяющих войти в состав сборных команд города, региона и России.

6. Организация и проведение массовых мероприятий, создание необходимых условий для совместного труда детей и родителей.

7. Оказание всесторонней помощи дошкольным образовательным учреждениям и общеобразовательным учреждениям города в организации физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы по игровым видам спорта, легкой атлетике, национальным видам спорта и шахматам.

Основными видами деятельности учреждения являются:

- реализация дополнительных образовательных программ, программ спортивной подготовки по игровым видам спорта, легкой атлетике, национальным видам спорта, шахматам, шашкам;

- организация и проведение спортивно-массовых мероприятий по игровым видам спорта, легкой атлетике, национальным видам спорта, шахматам, шашкам;

- организация отдыха детей в каникулярный период;

- установка и содержание спортивных площадок.

Виды спорта, по которым осуществляется подготовка спортсменов:

1. Баскетбол.
2. Мини-футбол.
3. Настольный теннис.
4. Теннис.
5. Легкая атлетика.
6. Национальные виды спорта.
7. Шахматы.

Автономное учреждение в своей деятельности руководствуется федеральными законами, указами и распоряжениями Президента Российской Федерации, постановлениями и распоряжениями Правительства Российской Феде

рации, правовыми актами Ханты-Мансийского автономного округа - Югры, муниципальными правовыми актами города Нижневартовска, настоящим уставом, договором об образовании, заключаемым между автономным учреждением и родителями (законными представителями) несовершеннолетних обучающихся.

Основным правовым актом, регулирующим, деятельность спортивных школ является Федеральный закон от 04.12.2007 N 329-ФЗ (ред. от 23.07.2013) «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», а так же Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 N 273-ФЗ (последняя редакция).

Так же для эффективного функционирования спортивных организаций были приняты следующие нормативно-правовые акты:

1. Приказ Министерства спорта России от 16.08.2013 N 636 «Об утверждении порядка осуществления контроля за соблюдением организациями, осуществляющими спортивную подготовку, федеральных стандартов спортивной подготовки.

2. Постановление администрации муниципального образования г. Нижневартовск ХМАО - Югры от 19 ноября 2013 г. N 2408 «О внесении изменений в постановление администрации города от 9.08.2013 N 1669 « Об утверждении целевой программы «Развитие физической культуры и массового спорта в городе Нижневартовске на 2014-2020 годы».

3. Федеральный закон № 44-ФЗ « О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных нужд.

2.2 Анализ организационной структуры в части реализации функций управления в МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева»

Управление спортивной школой осуществляется на основе сочетания принципов самоуправления коллектива и единоначалия.

В основу управления организации положена линейно-функциональная система управления.

Организационная структура бюджетной организации представлена на рисунке 2.1.

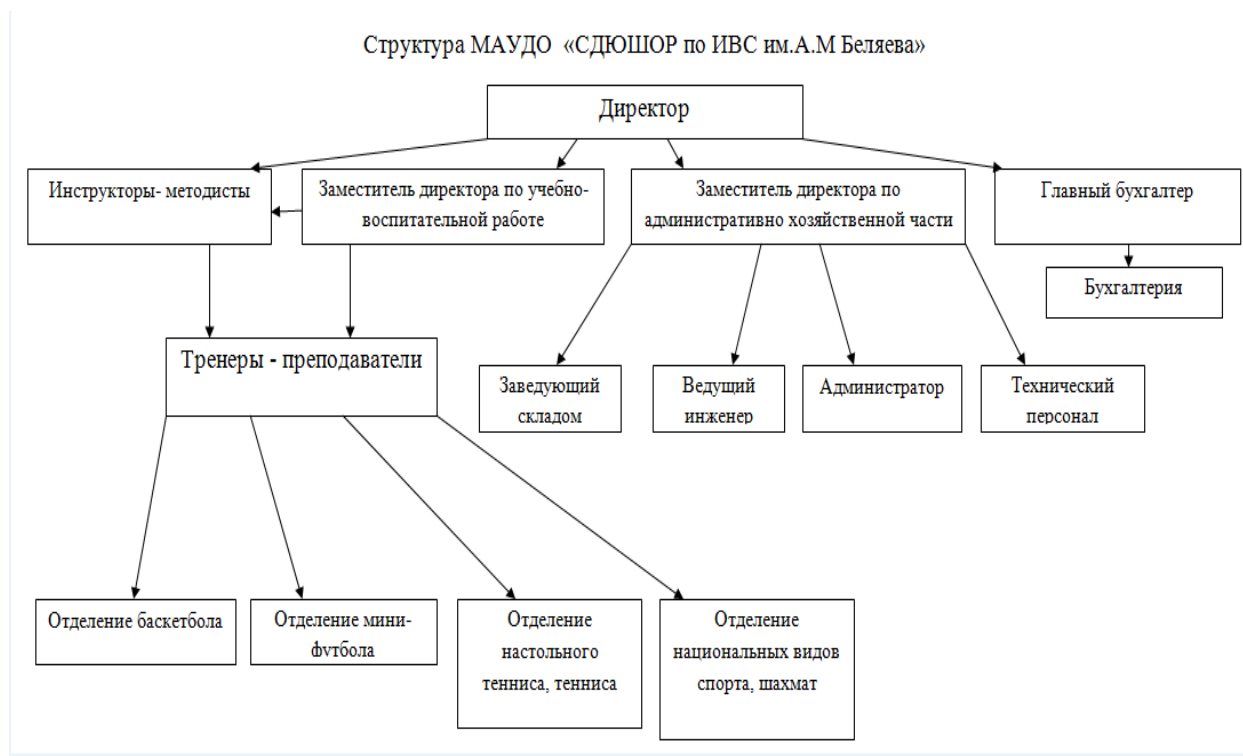


Рисунок 2.1 - Организационная структура
МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева»

Первый уровень структуры - уровень директора. Директор спортивной школы в соответствии со своей должностной инструкцией:

1. Осуществляет руководство спортивной школой в соответствии с законами и иными нормативными правовыми актами, уставом спортивной школы.
2. Обеспечивает системную образовательную (учебно-воспитательную) и административно- хозяйственную (производственную) работу спортивной школы.
3. Обеспечивает реализацию федерального государственного образовательного стандарта, федеральных государственных требований.

4. Формирует контингенты обучающихся (воспитанников) спортивной школы, обеспечивает охрану их жизни и здоровья во время образовательного процесса, соблюдение прав и свобод обучающихся (воспитанников) и работников спортивной школы в установленном законодательством Российской Федерации порядке.

5. Определяет стратегию, цели и задачи развития спортивной школы, принимает решения о программном планировании ее работы, участии спортивной школы в различных программах и проектах, обеспечивает соблюдение требований, предъявляемых к условиям образовательного процесса, образовательным программам, результатам деятельности спортивной школы и к качеству образования, непрерывное повышение качества образования в спортивной школе.

6. Обеспечивает объективность оценки качества образования обучающихся (воспитанников) в спортивной школе.

7. Создает условия для внедрения в образовательный процесс инноваций, обеспечивает формирование и реализацию инициатив работников спортивной школы, направленных на улучшение работы спортивной школы и повышение качества и образования подготовки спортсменов-учащихся (воспитанников), поддерживает благоприятный морально-психологический климат в коллективе.

8. Решает кадровые, административные, финансовые, хозяйственные и иные вопросы в соответствии с уставом спортивной школы.

9. Утверждает структуру и штатное расписание спортивной школы.

10. Принимает локальные нормативные акты спортивной школы, содержащие нормы трудового права, в том числе по вопросам установления системы оплаты труда с учетом мнения представительного органа работников.

11. Издаёт приказы (распоряжения) по всем направлениям деятельности спортивной школы.

Второй уровень структуры управления спортивной школы - уровень заместителей директора. Этот уровень представлен так же методическим советом.

Заместитель директора исполняет следующие обязанности:

1. Организует текущее и перспективное планирование деятельности спортивной школы.
2. Координирует работу подчиненных структурных подразделений, тренеров-преподавателей, инструкторов-методистов, преподавателей, воспитателей и иных работников спортивной школы при выполнении учебно-тренировочной, воспитательной и методической работы в спортивной школе.
3. Организует и координирует разработку учебно-методической и иной документации, необходимой для деятельности спортивной школы.
4. Организует составление расписания учебных занятий и других видов учебной и воспитательной (в том числе культурно - досуговой) деятельности.
5. Обеспечивает организацию учебно-тренировочного процесса, комплектование спортивной школы, отбор и спортивную ориентацию занимающихся, принимает меры по сохранению контингента спортивной школы.
6. Осуществляет контроль за качеством и содержанием образовательного (учебно-воспитательного) процесса при обучении и тренировках спортсменов-учащихся, воспитанников, объективностью оценки результатов обучающихся, обеспечением уровня подготовки обучающихся, соответствующего требованиям федерального государственного образовательного стандарта, федеральных государственных требований.
7. Обеспечивает использование и совершенствование методов организации образовательного процесса и современных образовательных технологий.
8. Осуществляет контроль за содержанием учебно-тренировочного процесса, выполнением спортсменами-учащимися, воспитанниками требований

учебных программ, качеством знаний, умений и навыков, уровнем физического развития и подготовленности, своевременным прохождением ими углубленного медицинского осмотра, контроль за учебной нагрузкой.

9. Принимает участие в подготовке и проведении аттестации педагогических и других работников спортивной школы.

10. Организует работу по проведению анализа и оценки финансовых результатов деятельности спортивной школы, разработке и реализации мероприятий по повышению эффективности использования бюджетных средств.

11. Руководит работами по благоустройству, озеленению и уборке территории спортивной школы.

Инструктор - методист исполняет следующие обязанности:

1. Организует методическое обеспечение и координацию работы спортивной школы по отбору детей в группы для физкультурно-спортивных занятий, проведению их спортивной ориентации.

2. Организует и координирует учебно-тренировочный и воспитательный процесс, определяет его содержание, обеспечивает работу по проведению учебно-тренировочных занятий.

3. Осуществляет контроль за комплектованием учебных групп (секций), содержанием и результатами учебно-тренировочного и воспитательного процессов, за количественным и качественным составом секций (групп).

4. Ведет статистический учет результатов работы спортивной школы на этапах спортивной подготовки, а также многолетний учет, анализ и обобщение результатов, содержания и опыта работы тренеров-преподавателей спортивной школы.

5. Организует и разрабатывает необходимую документацию по проведению соревнований.

6. Оказывает консультативную и практическую помощь педагогическим работникам спортивной школы по соответствующим направлениям деятельности.

7. Участвует в организации повышения квалификации и переподготовки педагогических работников по направлениям физкультурно-спортивной подготовки.

8. Участвует в деятельности педагогического и иных советов спортивной школы, а также в деятельности методических объединений и других формах методической работы.

9. Обеспечивает охрану жизни и здоровья обучающихся, воспитанников во время учебно-тренировочного и воспитательного процессов.

10. Осуществляет связь с родителями или лицами, их заменяющими.

11. Обеспечивает соблюдение правил по охране труда и пожарной безопасности.

Главный бухгалтер исполняет следующие должностные обязанности:

1. Осуществлять организацию и контроль бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности и отчётности Учреждения и его подразделений на основе организации учетно-вычислительных работ и применения современных технических средств и информационных технологий, прогрессивных форм и методов учета и контроля над экономным использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов с соблюдением технологии обработки бухгалтерской информации и порядка бухгалтерского документооборота в Учреждении.

2. Формировать в соответствии с законодательством о бухгалтерском учете Учетную политику, исходя из структуры и особенностей деятельности Учреждения, необходимости обеспечения его финансовой устойчивости.

3. Готовить и принимать рабочие планы счетов, формы первичных учетных документов, применяемых для оформления финансово-хозяйственных операций, по которым не предусмотрены типовые формы документов внутренней бухгалтерской отчетности в Учреждении.

4. Планировать свою работу на каждый финансовый год и каждый отчетный период в соответствии с правилами ведения бухгалтерского учёта.

5. Обеспечивать контроль за порядком и своевременном проведении инвентаризаций в Учреждении.

6. Обеспечивать формирование и своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской информации о деятельности Учреждения, её имущественном положении, доходах и расходах.

7. Разрабатывать и осуществлять мероприятия, направленные на укрепление финансовой дисциплины Учреждения.

8. Осуществлять контроль за учётом имущества, обязательств, финансово-хозяйственных операций, поступающих основных средств, товарно-материальных ценностей и денежных средств Учреждения. Своевременно осуществлять контроль за отражением на счетах бухгалтерского учета Учреждения операции, связанные с их движением.

9. Осуществлять контроль за исполнением смет расходов и доходов, выполнение работ (услуг) и результатов финансово-хозяйственной деятельности Учреждения.

10. Осуществлять организацию и контроль за правильным начислением и перечислением налогов и сборов в федеральный, региональный и местный бюджеты, страховых взносов в государственные внебюджетные социальные фонды, платежей в банковские учреждения, средств на финансирование капитальных вложений в Учреждении.

11. Обеспечивать составление баланса и оперативных сводных отчетов о доходах и расходах, использовании бюджета, и другой отчетности Учреждения и представлять их в установленном порядке в соответствующие органы.

12. Согласовывать с директором Учреждения назначение, увольнение и перемещение подчинённых ему работников бухгалтерии.

13. Проводить инструктаж материально-ответственных лиц Учреждения по вопросам учета и хранения ценностей, находящихся на их ответственном хранении.

Третий уровень структуры управления спортивной школы – уровень тренеров-преподавателей.

Тренер - преподаватель исполняет следующие обязанности:

1. Осуществляет набор в спортивную школу, секцию, группу спортивной и оздоровительной направленности детей и подростков, желающих заниматься физической культурой и спортом и не имеющих медицинских противопоказаний.
2. Проводит учебно-тренировочную и воспитательную работу.
3. Использует разнообразные приемы, методы и средства обучения.
4. Обеспечивает повышение уровня физической, теоретической, морально-волевой, технической и спортивной подготовки занимающихся, укрепление и охрану их здоровья в процессе занятий, безопасность учебно-тренировочного процесса.
5. Разрабатывает годовые и текущие планы подготовки.
6. Ведет систематический учет, анализ, обобщение результатов работы.
7. Использует в своей работе наиболее эффективные методы спортивной подготовки обучающихся и их оздоровления.

Четвертый уровень организационной структуры управления – уровень обучающихся в спортивной школе по различным видам спорта: 1. Баскетбол; 2. Мини-футбол; 3. Теннис; 4. Настольный теннис; 5. Национальные виды спорта; 6. Шахматы;

Рассмотрев организационную структуру бюджетного учреждения, можно сделать вывод, что она показывает все структурные подразделения, которые входят в состав данной бюджетной организации, которые в полном объеме выполняют свои функции.

При разработке любого управленческого решения, и в первую очередь стратегии, необходимо отчетливо представлять, какие угрозы могут встретиться на пути достижения поставленных целей и какие возможности существ-

вуют или могут открыться в будущем, для формулировки стратегии данной бюджетной организации в следующем пункте рассмотрим SWOT-анализ МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева».

2.3 SWOT-анализ МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева»

Один из наиболее известных и широко применяемых в практике стратегического управления методов- SWOT-анализ.

При SWOT-анализе определяют сильные (strengths) и слабые (weaknesses) стороны объекта управления, устанавливаются существующие угрозы и возможности дальнейшего развития.

Результаты SWOT-анализа используются при определении основных направлений и приоритетов развития объекта управления, ключевых факторов успеха, на которые может быть сделана ставка при разработке стратегии.

SWOT-анализ позволяет систематизировать ожидаемые угрозы и возникающие возможности и предусмотреть влияние, которое они могут оказать на развитие объекта управления с учетом его сильных и слабых сторон.

SWOT – анализ МАУДО «СДЮШОР по ИВС им А.М. Белева» представлен в таблице 2.1.

Таблица 2.1- SWOT – анализ МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М. Беляева»

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> – Стабильно высокие достижения детей в соревнованиях различного уровня; – Квалификационный тренерско-преподавательский состав; – Сложившаяся система проведения спортивно-массовых мероприятий; – Информированность о достижениях детей в СМИ. 	<ul style="list-style-type: none"> – Второстепенная роль УДО; – Недостаток работы по тиражированию опыта (издание методических рекомендаций); – Дефицит квалифицированных кадров.
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> – Поддержка органов МСУ; – Открытие новых дополнительных секций и групп; – Взаимодействие с другими учреждениями; 	<ul style="list-style-type: none"> – Недостаточность финансовых средств; – Недостаточный учет результативных мониторинговых исследований хода реализации программ;

Продолжение таблицы 2.1

Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none">– Способность руководителя к управлению развитию спортивной школой;– Использование возможностей СМИ.	<ul style="list-style-type: none">– Активизация деятельности спортивных организаций, предоставляемых аналогичные физкультурно-оздоровительные и спортивные услуги.

Результатом проведенного SWOT -анализа является формулировка дальнейшей стратегии развития бюджетного учреждения, которая по итогам исследования заключается в следующем: развитие физической культуры и спорта, а также спортивно-массовых мероприятий, физическое воспитание подрастающего поколения.

Стратегия развития физической культуры и пропаганды здорового образа жизни, создания условий физического воспитания, культуры поведения, развития здоровой нации в нашей стране начиная с самых маленьких её представителей является одним из направлений в социальной политики не только региона ХМАО - Югры, но и страны в целом.

К числу основных задач, требующих решения для достижения поставленной цели, относятся:

1. Развитие массовой физической культуры и спорта, спортивной инфраструктуры, пропаганда здорового образа жизни.
2. Обеспечение успешного выступления югорских спортсменов на официальных всероссийских и международных спортивных соревнованиях, подготовка спортивного резерва, поддержка развития спорта высших достижений, в том числе спорта инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья;
3. Увеличение доли населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом.

2.4 Анализ эффективности использования финансовых ресурсов в МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева»

Анализ финансовой части является основным инструментом при осуществлении экономической и хозяйственной деятельности бюджетных учреждений. В настоящее время, в условиях недофинансирования бюджетными средствами, постоянно надо работать над повышением эффективности работы, находить внутренние резервы, увеличивать доходы и не допускать необоснованных расходов.

В распоряжении бюджетных учреждений кроме бюджетных средств могут быть и те средства, которые у них образуются за счет платных услуг. Все средства, которые получены помимо бюджета, проходят по сметам внебюджетных средств.

Внебюджетными средствами называются доходы, образующиеся в результате деятельности бюджетных учреждений или эксплуатации принадлежащих им зданий, помещений и инвентаря. Значение каждого вида внебюджетных средств в отдельности определяется важностью осуществляемых за счет них мероприятий.

Анализ деятельности бюджетных учреждений проводится с целью установить, насколько эффективно используются средства бюджета, направляемые на финансирование конкретного учреждения, соответствуют ли качество и объем услуг, оказываемых населению или другим субъектам хозяйствования, затратам, которые несет государство по их оказанию.

Перейдем к анализу бюджетного финансирования бюджетной организации.

Анализ структуры и динамики бюджетного и внебюджетного финансирования МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2015-2017гг. представлен в таблице 2.2.

Таблица 2.2 - Анализ структуры и динамики бюджетного и внебюджетного финансирования МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2015-2017 г.

Наименование показателя	2015 г.		2016 г.		2017 г.		Абсол. откл, в тыс. руб.		Относ. откл, в%	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	2016-2015	2017-2016	2016 /2015	2017 /2016
Поступления - всего	124697,5	100	132126,7	100	141538,4	100	7429,2	9411,7	106	107
Бюдж. финан-ние	111232,5	89	118160,7	89	127073,4	90	6928,2	8912,7	95	97
Внебюд. финан-ние	13465	11	13966	11	14465	10	501	499	11	11

Изучив таблицу 2.2, можно сделать вывод, что за весь исследуемый период 2015-2017 гг. финансирование бюджетного учреждения увеличивалось, к началу исследуемого периода составляло 124697,5 тыс. руб., к концу исследуемого периода 141538,4 тыс. руб. (рис. 2.2).

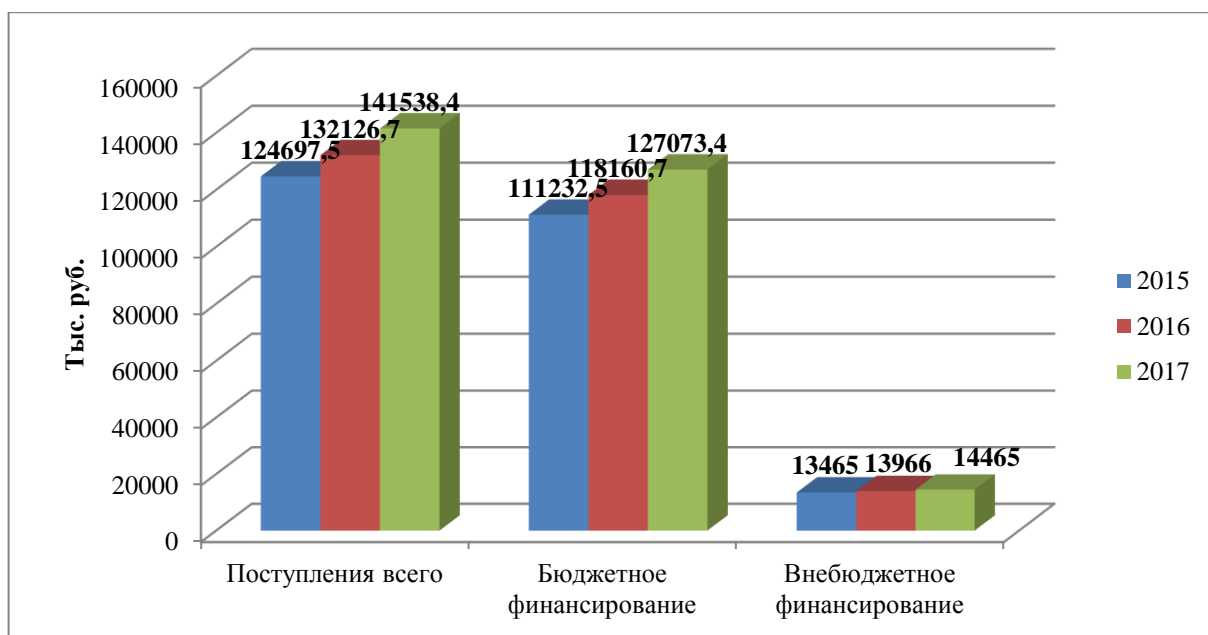


Рисунок 2.2 - Динамика финансовых ресурсов МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М.Беляева» за 2015-2017гг.

Что касается, бюджетного финансирования к началу исследуемого периода оно составляло 11232,5 тыс. руб., так же бюджетное финансирование имело тенденцию к росту и к концу исследуемого периода составило 127073,4 тыс. руб. Внебюджетное финансирование так же увеличивалось в период с 2015-2017 гг.

Как видно из рисунка 2.2, финансирование в спортивной школе из года в год увеличивалось не только из-за выделенных бюджетных средств, но и из-за внебюджетных доходов, то есть, тех, которые образуются в результате деятельности бюджетного учреждения.

Анализ поступления денежных средств по бюджетному и внебюджетному финансированию МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2015-2017 гг. представлен в таблице 2.3.

Таблица 2.3 - Анализ поступления денежных средств по бюджетному и внебюджетному финансированию МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2015-2017 гг.

Наименование показателя	2015 г.		2016 г.		2017 г.	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Поступления - всего	124697,5	100	132126,7	100	141538,4	100
Субсидии на выполнение муницип. задания	107338,1	86	113735,7	86	123499,4	87
Целевые субсидии	3894,4	3	4425	3	3574	3
Поступления от оказания учреждением услуг	12230	10	12731	10	13230	9
Поступления от иной приносящей доход деятельности	1235	1	1235	1	1235	1

Как видно из таблицы 2.3, можно сделать вывод о том, что поступления по бюджетному финансированию, в частности по субсидиям на выполнение муниципального задания с 2015-2017 гг. увеличивались с 107338,1 тыс. руб. в 2015 году и к концу исследуемого периода составили 123499,4 тыс. руб., целевые субсидии то возрастают, то снова снижаются. Поступления от внебюджетного финансирования в части поступлений от оказания учреждением услуг

имели тенденцию к росту, в части поступлений от иной приносящей доход деятельности оставались неизменными (рис. 2.3-2.5).

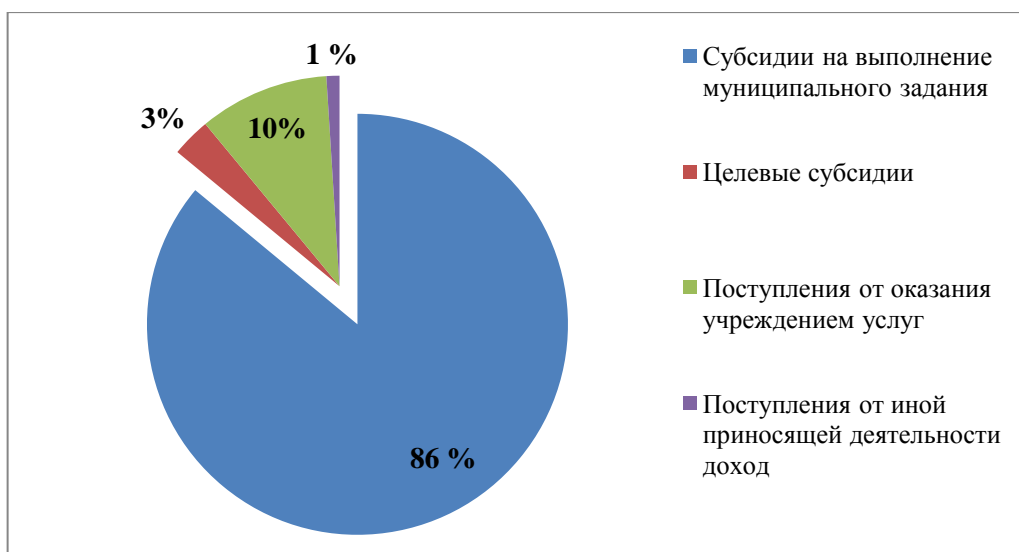


Рисунок 2.3 - Структура бюджетных поступлений
МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2015г.

Анализируя рисунок 2.3, можно сделать вывод, что на 2015 год наибольший удельный вес во всех поступлениях денежных средств по бюджетному и внебюджетному финансированию занимают субсидии на выполнение муниципального задания они составляют 86 процентов от общей суммы, наименьший же удельный вес занимают поступления от иной приносящей доход деятельности 1 процент от общей суммы поступлений.

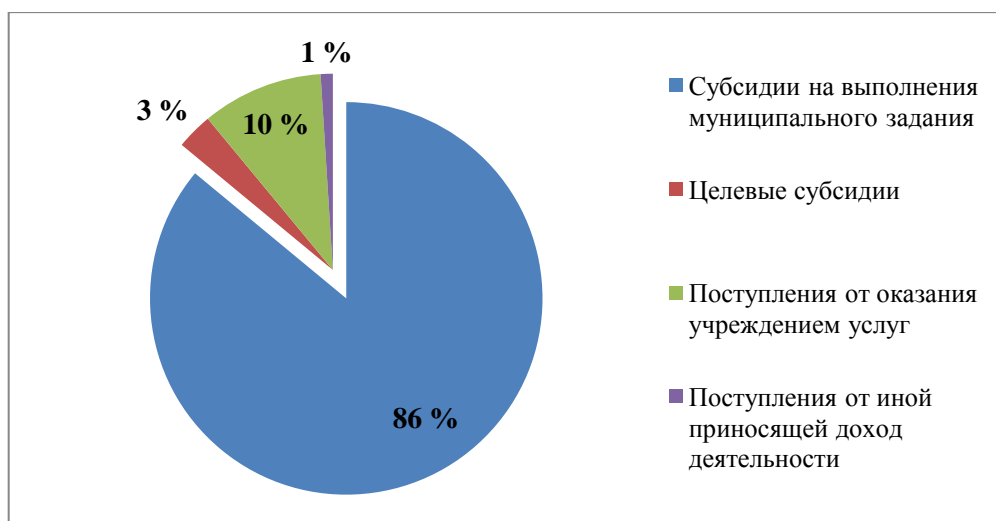


Рисунок 2.4 - Структура бюджетных поступлений
МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2016 г.

Анализируя рисунок 2.4. Анализ поступления денежных средств по бюджетному и внебюджетному финансированию МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2016 г., можно сделать вывод, что, как и в 2015 году наибольший удельный вес занимают субсидии на выполнения муниципального задания они составляют 86 процентов от общей суммы поступлений денежных средств, наименьший удельный вес, как и в 2015 году занимают поступления от иной приносящей доход деятельности всего 1%.

Анализируя рисунок 2.5, можно сделать вывод, что как и в 2015-2016 гг. наибольший удельный вес занимают субсидии на выполнения муниципального задания они составляют 87 % от общей суммы поступлений денежных средств и по сравнению с 2016 годом увеличились на 1 %, наименьший удельный вес как и в 2015-2016 гг. занимают, поступления от иной приносящей доход деятельности всего 1% так же произошло, изменение в части поступления от оказания учреждением услуг их поступления уменьшились на 1% по сравнению с предыдущим годом и составили 9% от общей суммы поступлений.

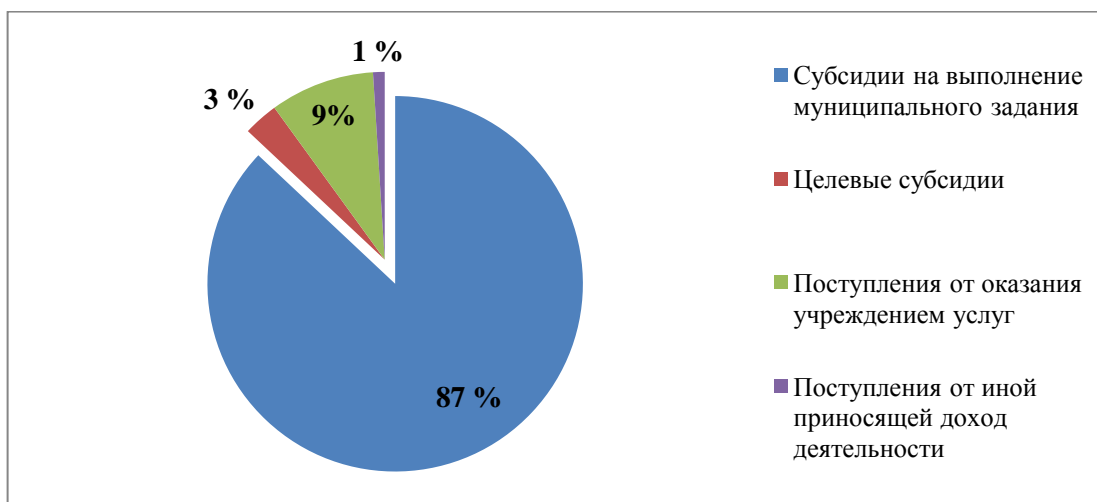


Рисунок 2.5 - Структура бюджетных поступлений
МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2017 г.

Сопоставление поступлений и выплат по бюджетному финансированию в МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2015-2017 г. Представлено в таблице 2.4.

Таблица 2.4 - Сопоставление поступлений и выплат по бюджетному финансированию в МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2015-2017 г.

Наименование показателя	2015 г.	2016 г.	2017 г.
	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.
Поступления - всего	124697,5	132126,7	141538,4
Выплаты всего	125323,2	132126,7	141538,4
Дефицит/профицит	-625,7	0	0

Как видно из таблицы 2.4, можно сделать вывод, что в 2015 году выплаты превысили поступления, в связи, с чем в бюджете бюджетной организации образовался дефицит денежных средств, в 2016-2017 гг. удалось уравнивать бюджет.

Анализ показателей по поступлениям и выплатам за счет бюджетного и внебюджетного финансирования МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2015-2017гг. отражен в таблице 2.5.

Таблица 2.5 - Анализ показателей по поступлениям и выплатам за счет бюджетного и внебюджетного финансирования МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2015-2017 гг.

Наименование показателя	2015 г.		2016 г.		2017 г.	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Поступления- всего	124697,5	100	132126,7	100	141538,4	100
Выплаты- всего, в т.ч	125323,2	100	132126,7	100	141538,4	100
Оплата труда и начисления	91205,2	73	97926,6	74	108012,8	76
Оплата работ, услуг	21408,4	17	21157,9	16	20776,6	15
Прочие расходы	5578,2	4	6349,9	5	6056,7	4
Увеличение стоимости основных средств	2336,4	2	1917,2	1	1917,2	1
Увеличение стоимости мат запасов всего	4795	4	4775	4	4775	3

Исходя из данных таблицы 2.5, можно сделать вывод, что в 2015 году выплаты превысили, поступления за счет чего образовался дефицит денежных средств, за весь исследуемый период 2015-2017 гг. показатели по статьям оплата труда и начисления на оплату труда с 2015-2017 гг. увеличивались на на-

чала периода выплаты составили 91205,2 тыс. руб., в 2017 году 108012,8 тыс. руб., по другим статьям наблюдается снижение показателей (рис. 2.6-2.8).

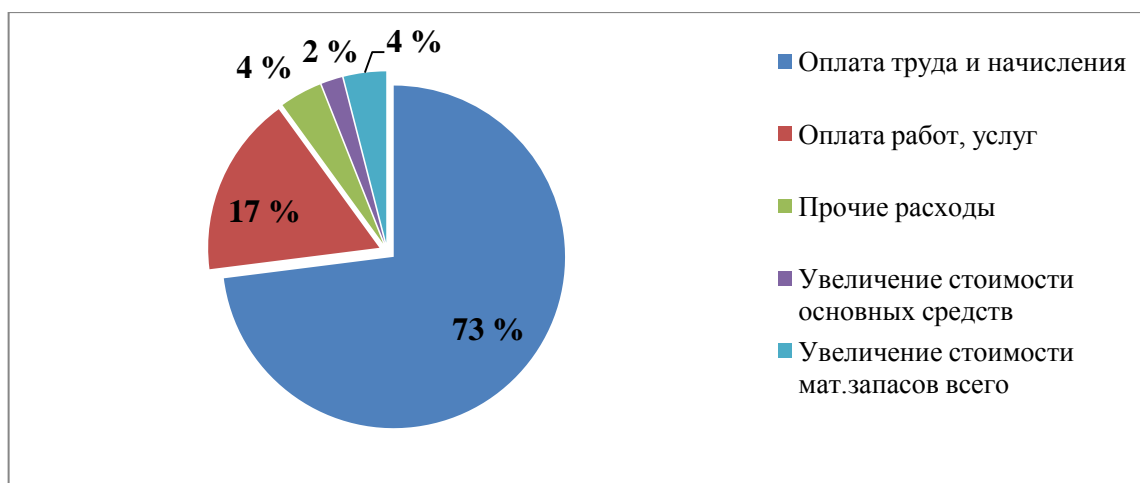


Рисунок 2.6 - Структура поступлений и выплат за счет бюджетного и внебюджетного финансирования МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2015г.

Анализируя рисунок 2.6, можно сделать вывод, что наибольший удельный вес занимает показатель оплата труда и начисления на оплату труда от общей суммы выплат за счет бюджетного и внебюджетного финансирования, который составил 73 %, наименьший удельный вес от общей суммы выплат занимает показатель увеличение стоимости основных средств, который составил 2 % от общей суммы выплат.

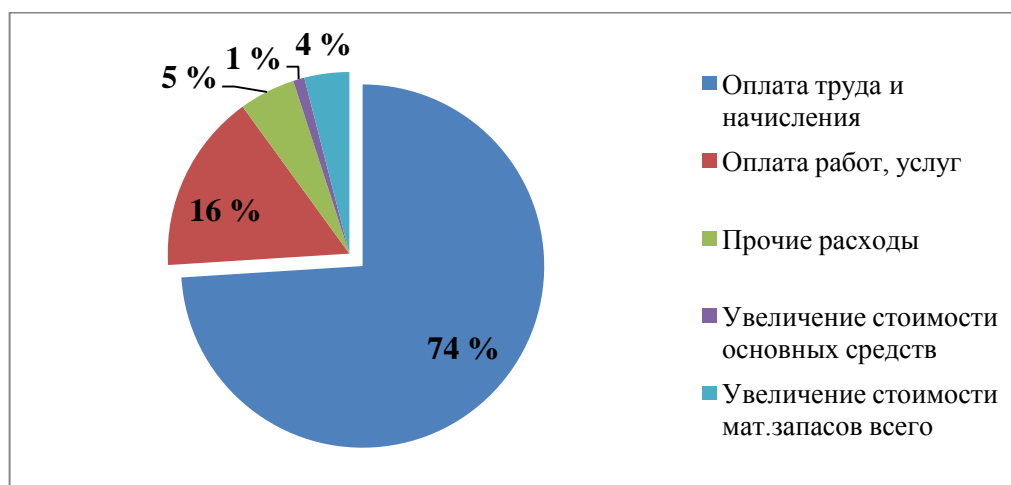


Рисунок 2.7 - Структура поступлений и выплат за счет бюджетного и внебюджетного финансирования МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2016г.

Анализируя рисунок 2.7, можно сделать вывод, что, как и в 2015 году наибольший удельный вес занимает показатель оплата труда и начисления на оплату труда, который составляет 74 % от общей суммы показателей выплатам за счет бюджетного и внебюджетного финансирования, и по сравнению с 2015 году он увеличился на 1 %, наименьший удельный вес, как и в 2015 году наименьший удельный вес занимает показатель увеличение стоимости основных средств, который составил 1 % от общей суммы выплат за счет бюджетного и внебюджетного финансирования, но по сравнению с 2015 годом удельный вес уменьшился на 1 %.

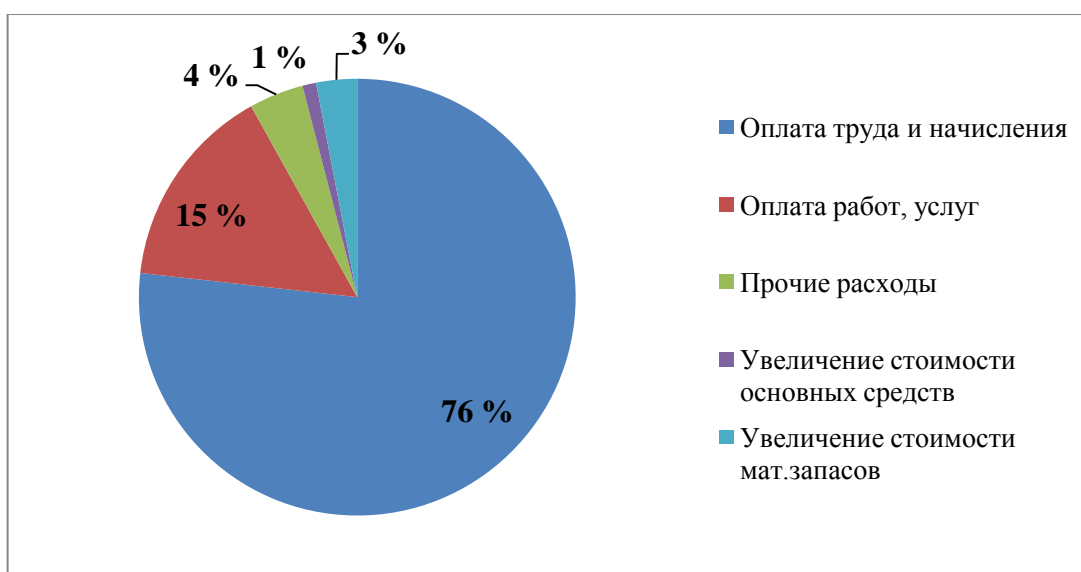


Рисунок 2.8 - Структура поступлений и выплат за счет бюджетного и внебюджетного финансирования МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2017г.

Анализируя рисунок 2.8, можно сделать вывод, что, как и в 2015-2016 гг. наибольший удельный вес занимает показатель оплата труда и начисления на оплату труда, который составляет 76 % от общей суммы показателей по выплатам за счет бюджетного и внебюджетного финансирования, и по сравнению с 2016 годом он увеличился на 2 %, наименьший удельный вес, как и в 2015 году наименьший удельный вес занимает показатель увеличение стоимости основных средств, который составил 1 % от общей суммы выплат за счет

бюджетного и внебюджетного финансирования, но по сравнению с 2016 годом удельный вес уменьшился на 1 %.

Анализ показателей по поступлениям и выплатам за счет субсидий на выполнение муниципального задания МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2015-2017гг. представлен в таблице 2.6.

Таблица 2.6 - Анализ показателей по поступлениям и выплатам за счет субсидий на выполнение муниципального задания МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2015-2017 г.

Наименование показателя	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Абсол. откл, в тыс. руб.		Относ. откл, в %	
	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	2016-2015	2017-2016	2016/2015	2017/2016
Субсидии на выполнение муниципального задания	107338	113736	123499	6397,7	9763,7	106	109
Оплата труда и начисления на выплаты в т.ч:	81800,2	87891,1	97917,8	6090,9	10026,7	107	111
Заработная плата	62321,4	66999,5	74700,8	4678,1	7701,3	108	111
Прочие выплаты	6577	6577	6577	0	0	100	100
Начисления на выплаты по оплате труда	18821	20233,8	22559,9	1412,8	2326,1	108	111
Оплата работ, услуг в т.ч:	17925,8	17319,7	17319,9	-606,1	0,2	97	100
Услуги связи	2570	2570	2570	0	0	100	100
Транспортные услуги	5266	5266	5266	0	0	100	100
Коммунальные услуги	10580,5	10825,5	10825,5	245	0	102	100
Арендная плата за использованием имуществом	2500	2500	2500	0	0	100	100
Услуги по содержанию имущества	2555	1604,9	1604,9	-950,1	0	63	100
Прочие работы, услуги	3754,4	3855,6	3855,6	101,2	0	103	100
Прочие расходы	4728,2	5639,9	5376,7	911,7	-263,2	119	95
Увеличение стоимости мат.запасов-всего в т.ч:	2885	2885	2885	0	0	100	100
Приобретение продуктов питания	2000	1000	1000	-1000	0	50	100
Приобретение горючесмаз. мат. и прочего расх. мат.	2684	2785	2785	101	0	104	100

Исходя из данных таблицы 2.6, можно сделать вывод, что, оплата труда и начисления на выплаты имели положительную тенденцию к росту, увеличение наблюдалось на 6090,9 тыс. руб. (темп роста 107%) в 2016 году по сравнению с 2015 годом, и в 2017 году по сравнению с 2016 годом на 10026,7 тыс. руб. (темп роста 111 %). В статье оплата работ, услуг в анализируемый период наблюдается динамика уменьшения на 606,1 тыс.руб. (темп роста 97 %) в 2016 году по сравнению с 2015 годом, и в 2017 году по сравнению с 2016 годом увеличение незначительно на 0,2 тыс. руб. (темп роста 100 %), что соответствует сохранению относительно предыдущего периода. В статье прочие расходы так же видна тенденция к росту расходов на 911,7 тыс. руб. (темп роста 119%) в 2016 году по отношению к 2015 году, и в 2017 году наблюдается динамика уменьшения на 263,2 тыс. руб. (темп роста 95 %). В статье увеличение стоимости материальный запасов без изменений за весь исследованный период 2015-2017 года.

Анализ по поступлениям и выплатам за счет целевых субсидий МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2015-2017гг. представлен в таблице 2.7.

Таблица 2.7 - Анализ по поступлениям и выплатам за счет целевых субсидий МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за 2015-2017гг.

Наименование показателя	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Абсол. откл, в тыс. руб.		Относ. откл., в %	
	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	2016-2015	2017-2016	(2016/2015) x 100	(2017/2016) x 100
Целевые субсидии всего	3894,4	4425,9	3574,2	531,5	-851,7	114	81
Оплата труда и начисления на выплаты в т.ч:							
Прочие выплаты	2310	2440,5	2000	130,5	-1869,5	106	82
Оплата работ, услуг	524,4	948,2	567	423,8	-143,2	181	60
Прочие работы, услуги	524,4	948,2	567	423,8	-143,2	181	60
Прочие расходы	270	130	100	-140	-240	48	77
Увеличение стоимости ОС	750	887	887	137	-750	118	100

Продолжение таблицы 2.7

Наименование показателя	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Абсол. откл., в тыс. руб.		Относ. откл., в %	
	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	2016-2015	2017-2016	(2016/2015) x 100	(2017/2016) x 100
Увеличение стоимости мат. запасов-всего, в т.ч:	40	20	20	-20	-40	50	100
Приобретение горюче-смаз. мат. и прочего расх. мат.	40	20	20	-20	-40	50	100

Исходя из данных таблицы 2.7., можно сделать вывод, что за весь исследуемый период показатели по статье оплата труда и начисления на выплаты имели тенденцию к росту в 2016 году на 130,5 тыс. руб. (темп роста 106 %) по сравнению с 2015 годом, и в 2017 году наблюдается динамика уменьшения на 1869,5 тыс. руб. (темп роста 82 %) по сравнению с 2016 годом.

В статье оплата работ, услуг так же наблюдает тенденция к росту в 2016 году на 423,8 тыс. руб. (темп роста 181 %) по сравнению с 2015 годом, и в 2017 году наблюдается динамика уменьшения на 143,2 тыс. руб. (темп роста 60 %).

Так же за весь исследуемый период в статье прочие расходы наблюдается динамика уменьшения в период 2015-2017 г., в 2016 году по отношению к 2015 году на 140 тыс. руб., и в 2017 по отношению к 2016 году на 240 тыс. руб. В статье увеличение стоимости основных средств наблюдается тенденция к росту в 2016 году на 137,2 тыс. руб. (темп роста 118 %) по сравнению с 2015 годом, и в 2017 году наблюдается динамика уменьшения на 750 тыс. руб. темп роста (100 %).

В статье увеличение стоимости материальных запасов наблюдается в 2016 году уменьшение на 20 тыс. руб. по сравнению с 2015 годом, и 2017 году на 40 тыс. руб. (темп роста 100 %) по сравнению с 2016 годом.

В соответствии с Федеральным законом от 06.10.2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», решением Думы города от 29.11.2013 г. № 490 «О внесении изменений

в решение тарифов на услуги и работы, предоставляемые муниципальными предприятиями и учреждениями на города», постановлением администрации города от 03.02.2014 г. № 157 «Об утверждении Положения о формировании, рассмотрении и установлении тарифов на услуги и работы, предоставляемые и выполняемые муниципальными автономными учреждениями и муниципальными предприятиями города Нижневартовска» (ред. 23.12.2014 г. № 2714, от 24.11.2015 № 2082, от 12.12.2016 № 1812), Уставом муниципального автономного учреждения дополнительного образования города Нижневартовска «Специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва по игровым видам спорта имени Алексея Михайловича Беляева».

Был установлен перечень стоимости платных услуг предоставляемых муниципальным автономным учреждением дополнительного образования города Нижневартовска «Специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва по игровым видам спорта имени Алексея Михайловича Беляева».

Перечень стоимости услуг предоставляемых МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» для посетителей - граждан в возрасте до 18 лет представлен в таблице 2.8.

Таблица 2.8 - Перечень стоимости услуг предоставляемых МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» для посетителей - граждан в возрасте до 18 лет

Наименование услуги	Единица измерения	Тариф за 1 занятие без НДС, руб.
Настольный теннис	45 минут, 1 человек	100
Футбол	45 минут, 1 человек	100
Баскетбол	45 минут, 1 человек	100
Теннис	45 минут, 1 человек	100
Шахматы	45 минут, 1 человек	100
Шашки	45 минут, 1 человек	100
Прокат велосипедов	60 минут, 1 человек	100

Перечень стоимости услуг предоставляемых МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» для посетителей - граждан в возрасте 18 лет и старше представлен в таблице 2.9.

Таблица 2.9 - Перечень стоимости услуг предоставляемых МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» для посетителей - граждан в возрасте 18 лет и старше

Наименование услуги	Единица измерения	Тариф за 1 занятие без НДС, руб.
Универсальный игровой зал	60 минут	4491
Игровой зал вместимостью 20 чел.	60 минут	1949
Зал борьбы вместимостью 10 чел.	60 минут	1059
Зал в шахматном клубе вместимостью 40 чел.	60 минут	1398
Зал в шахматном клубе вместимостью 20 чел.	60 минут	699
Зал в шахматном клубе вместимостью 20 человек	60 минут	350
Футбольное поле с искусственным покрытием (90*60) вместимостью 30 человек	60 минут	2967
Футбольное поле с искусственным покрытием (45*60) вместимостью 30 человек	60 минут	1483
Легкоатлетическая дорожка вместимостью 30 человек	60 минут	1483
Зал для тенниса вместимостью до 4х человек	60 минут	745
Зал для тенниса вместимостью до 4х человек с участием тренера	60 минут	1102
Настольный теннис	60 минут, 1 человек	127
Тренажерный зал	60 минут, 1 человек	135
Фитнес	60 минут, 1 человек	186
Шахматы	60 минут, 1 человек	127
Услуги сауны (вместимостью 3 человека)	60 минут	423
Услуги сауны (вместимостью 6 человек)	60 минут	466
С бассейном (вместимостью 4 человека)	60 минут	483
Прокат велосипедов	60 минут, 1 человек	110
Организация и проведение спортивно-массовых мероприятий и соревнований	60 минут	3136
Услуги по заточке коньков	10 минут	102
Услуги пункта проката	60 минут	55

Перечень стоимости транспортных услуг предоставляемых МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» отражен в таблице 2.10.

Таблица 2.10 - Перечень стоимости транспортных услуг предоставляемых МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева»

Наименование автотранспорта	Единица измерения	Стоимость м/ч, без НДС, руб.
YUTONG ZK6899AH (вместимость 35 чел.)	60 минут	1301
КАВЗ- 397652 (вместимость 28 чел.)	60 минут	1127
ПАЗ- 423470 (вместимость 28 чел.)	60 минут	1102
Луидор 2237X5 (вместимость 19 чел.)	60 минут	805
ГАЗ- 2752	60 минут	587
ГАЗ- 2217	60 минут	656
ВАЗ- 212300	60 минут	466
BobCat S175	60 минут	515
SportChamp SC2	60 минут	390
Hyundai HD78	60 минут	661
КО- 829АД- 01	60 минут	720

Показатели по поступлениям и выплатам МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за счет поступлений от оказания учреждением услуг осуществляемых на платной основе представлены в таблице 2.11.

Таблица 2.11 - Показатели по поступлениям и выплатам МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за счет поступлений от оказания учреждением услуг осуществляемых на платной основе

Наименование показателя	2015 г.		2016 г.		2017 г.		Абсол. откл., в тыс. руб.		Относ. откл., в %	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	2016-2015	2017-2016	2016/2015	2017/2016
Поступления	13465	100	13966	100	14465	100	501	499	104	104
Выплаты всего, в т. ч.:	14089	100	13966	100	14465	100	-123	499	99	104
Оплата труда и начисления на оплату труда, в т.ч.:	7095	50	7595	54	8095	56	500	500	107	107
Оплата работ, услуг- всего	2957	21	2890	21	2890	20	-67	0	98	100
Прочие расходы	580	4	580	4	580	4	0	0	100	100
Увеличение стоимости ОС	1586	11	1030	7	1030	7	-556	0	65	100
Увеличение стоимости материальных запасов	1870	13	1870	13	1870	13	0	0	100	100

Исходя из данных таблицы 2.11., можно сделать вывод, что, за весь исследуемый период показатели по статье оплата труда и начисления на выплаты имели тенденцию к росту в 2016 году на 500 тыс. руб. (темп роста 107 %) по сравнению с 2015 годом, и в 2017 году наблюдается положительная динамика роста на 500 тыс. руб. (темп роста 107%) по сравнению с 2016 годом. В статьях оплата работ (услуг), Прочие расходы, Увеличение стоимости основных средств, Увеличение стоимости материальных запасов изменений не наблюдается (рис. 2.9-2.11).

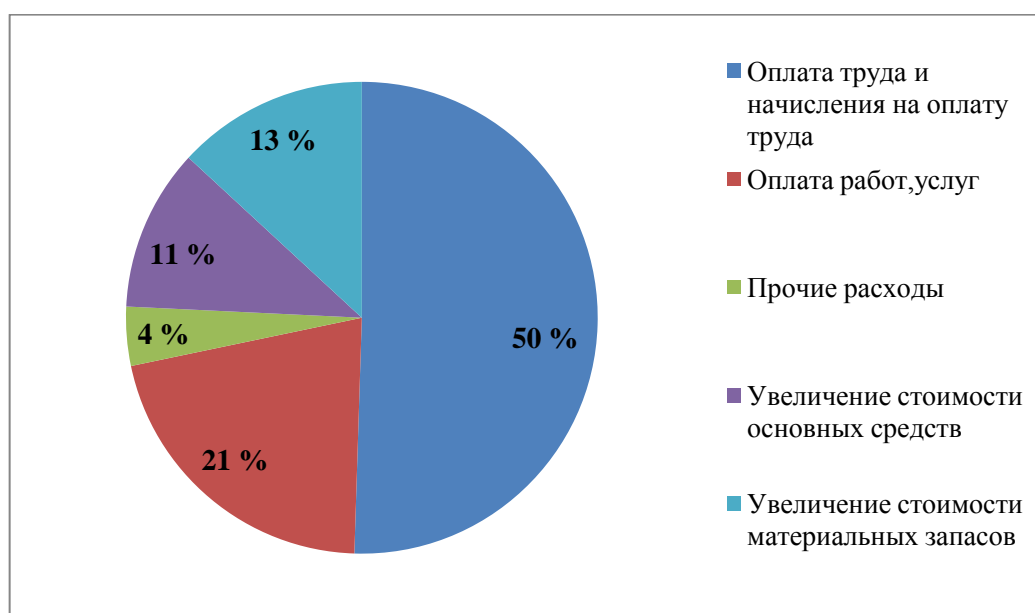


Рисунок 2.9 - Структура поступлений и выплат МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за счет поступлений от оказания учреждением услуг осуществляемых на платной основе за 2015г.

Анализируя рисунок 2.9., можно сделать вывод, что, наибольший удельный вес занимает показатель оплата труда и начисления на оплату труда, который составляет 50 % от общей суммы показателей по поступлениям и выплатам за счет поступлений от оказания учреждением услуг осуществляемых на платной основе, наименьший удельный вес занимает статья прочие расходы, который составляет 4 % от общей суммы показателей по поступлениям и выплатам за счет поступлений от оказания учреждением услуг осуществляемых на платной основе.

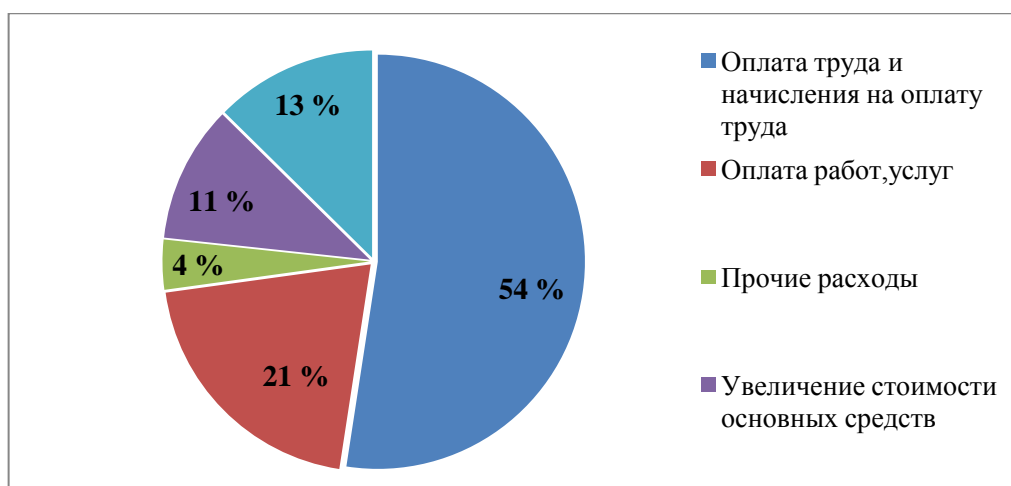


Рисунок 2.10 - Структура поступлений и выплат МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за счет поступлений от оказания учреждением услуг осуществляемых на платной основе за 2016г.

Анализируя рисунок 2.10, можно сделать вывод, что, как и в 2015 году наибольший удельный вес занимает показатель оплата труда и начисления на оплату труда, который составляет 54% от общей суммы показателей по поступлениям и выплатам за счет поступлений от оказания учреждением услуг осуществляемых на платной основе, и по сравнению с 2015 годом он увеличился на 4 %, наименьший удельный вес занимает показатель прочие расходы, который составил 4 % за счет поступлений от оказания учреждением услуг осуществляемых на платной основе.

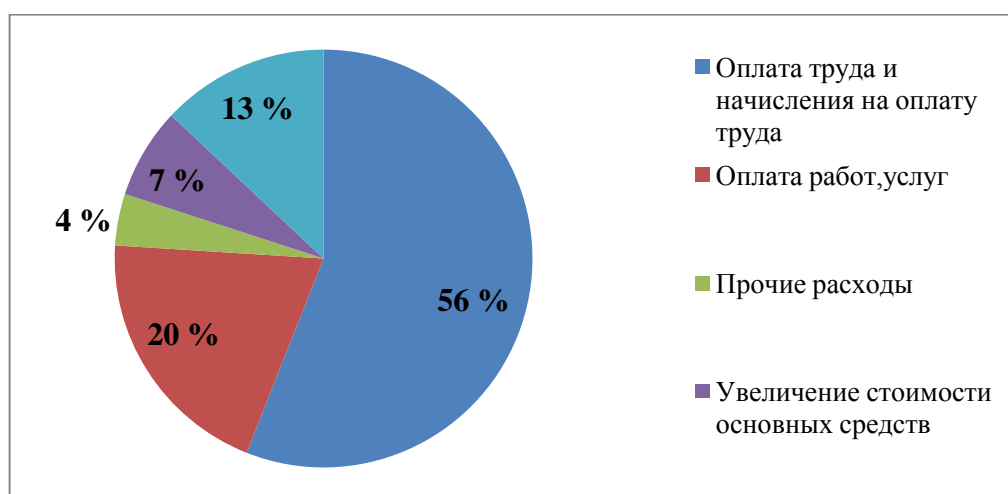


Рисунок 2.11 - Структура поступлений и выплат МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» за счет поступлений от оказания учреждением услуг осуществляемых на платной основе за 2017г.

Анализируя рисунок 2.11., можно сделать вывод, что, как и в 2015-2016 гг. наибольший удельный вес занимает показатель оплата труда и начисления на оплату труда, который составляет 56 % от общей суммы показателей по поступлениям и выплатам за счет поступлений от оказания учреждением услуг осуществляемых на платной основе и по сравнению с предыдущим годом увеличился на 2 %, наименьший удельный вес занимает показатель прочие расходы, который, как и в 2016 году составил 4%, так же показатель оплата работ (услуг) и увеличение стоимости материальных запасов имеет тенденцию к спаду и по сравнению с 2016 годом уменьшились на 1 % от общей суммы показателей по поступлениям и выплатам за счет поступлений от оказания учреждением услуг осуществляемых на платной основе.

Проанализировав эффективность использования финансовых ресурсов в МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» перейдем к анализу исполнения плана в МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева».

2.5 Анализ исполнения плана в МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева»

Целью анализа расходов по статьям плана ФХД является создание норм хозяйственной деятельности организации, что позволяет провести оценку полноты использования плана ФХД, обеспеченности учреждения материальными ресурсами, выявление причин отклонений фактических расходов от предусмотренных планом ФХД, проверка соблюдения установленных норм расходов.

В процессе исполнения бюджетной сметы казенными учреждениями, плана финансово-хозяйственной деятельности бюджетными и автономными учреждениями, государственные и муниципальные учреждения принимают на себя денежные обязательства перед физическими и юридическими лицами.

Принятие денежных обязательств заключается в праве осуществления расходов путем составления платежных и иных документов, необходимых для

совершения расходов и платежей, в пределах, доведенных учредителем ЛБО бюджетными сметами до учреждений и плановых назначений, утвержденных учредителем плана финансово-хозяйственной деятельности, до бюджетных и автономных учреждений.

Таблица 2.12 - Отчет о финансовых результатах деятельности МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» на 01.01.2016 г.

Наименование показателя	на 01.01.2016 г.	
	тыс. руб.	%
Доходы всего в т.ч.:	143739	100
Деятельность с целевыми средствами	7678	5
Деятельность по гос. заданию	119765	83
Приносящая доход деятельность	16295	11
Расходы всего в т. Ч.:	171005	100
Деятельность с целевыми средствами	4376	3
Деятельность по гос. заданию	152019	89
Приносящая доход деятельность	14609	9

Исходя из данных таблицы 2.12, можно сделать вывод, что на 01.01.2016г. расходы бюджетного учреждения превышают доходы на 27266 тыс. руб., это связано с нецелевым использованием бюджетных средств, на следующий финансовый период необходимо более рационально использовать средства бюджета.

Структура доходов МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» на 01.01.2016 г. Отражена на рисунке 2.12.

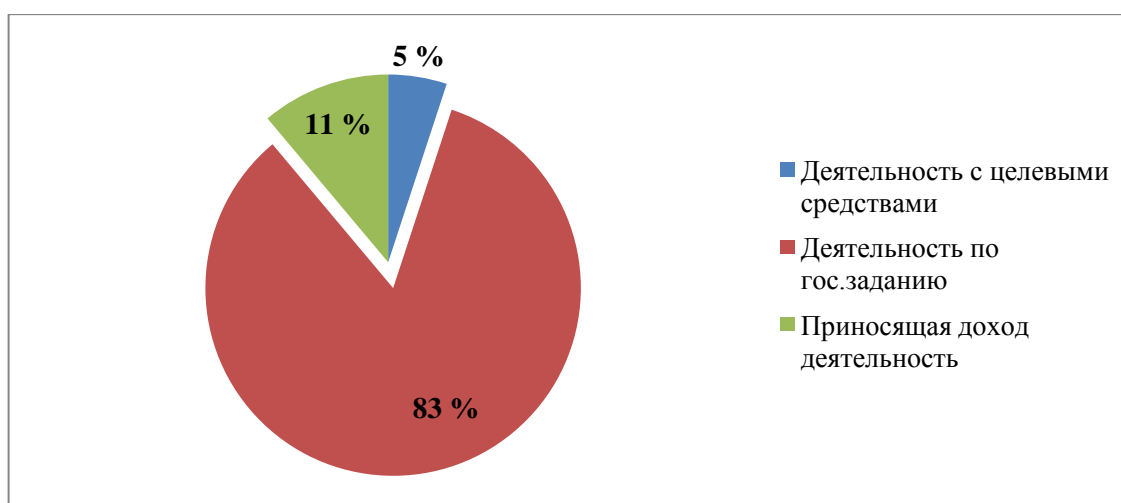


Рисунок 2.12 - Структура доходов МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» на 01.01.2016 г.

Согласно рисунку 2.12, можно сделать вывод, что, наибольший удельный вес в общей сумме доходов бюджетного учреждения занимает деятельность по гос. заданию, которая составляет 83 % от общей суммы доходов, наименьший удельный вес занимает деятельность с целевыми средствами, ее доля в общей сумме доход составляет 5 %.

Структура расходов МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» на 01.01.2016 г. отражена на рисунке 2.13.

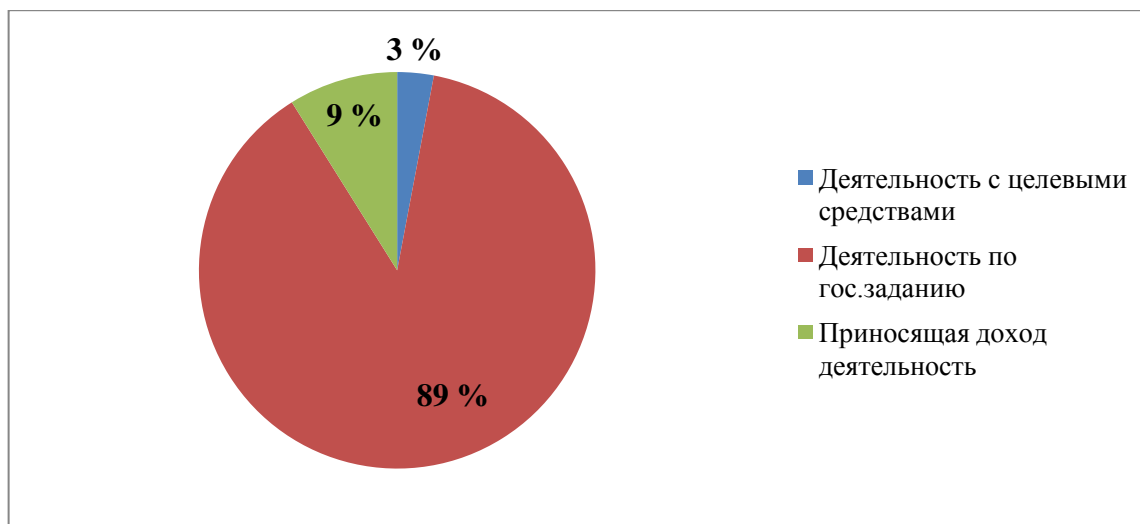


Рисунок 2.13 - Структура расходов

МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» на 01.01.2016 г.

На основании рисунка 2.13, можно сделать вывод, что, наибольший удельный вес в общей сумме расходов бюджетного учреждения занимает, деятельность по гос. заданию, которая составляет 89 % от общей суммы расходов, наименьший удельный вес занимает деятельность с целевыми средствами, ее доля 3 % от общей суммы расходов бюджетного учреждения.

Составление бюджета организации необходимо для объективного планирования и учета доход и расходов, анализа отклонений фактических результатов от заложенных в бюджет бюджетного учреждения, системного управления денежными потоками, распределение ответственности между структурными подразделениями. По сути весь, процесс бюджетирования сводиться к прогнозированию (планированию) финансового результата, который вычисляется как разница между совокупной суммой доходов к затратам.

3 МЕРОПРИЯТИЕ ПО РАСШИРЕНИЮ ПЛАТНЫХ УСЛУГ С ЦЕЛЬЮ УВЕЛИЧЕНИЯ ВНЕБЮДЖЕТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева»

3.1 Сущность предлагаемого мероприятия

На сегодняшний день актуальной является такая сфера как физическая культура и спорт, физическая культура, являясь одной из граней общей культуры человека, его здорового образа жизни, во многом определяет поведение человека в учебе, на производстве, в быту, в общении, способствует решению социально-экономических, воспитательных и оздоровительных задач.

Актуальным является развитие не только подросткового спорта, но и обще-подготовительное и рекреационное направления физической культуры и спорта среди взрослых.

Среди взрослых культивируются все виды физической культуры, удовлетворяющие личностные и общественные потребности в таком виде культуры, как деятельность, направленная на физическое совершенствование.

К ним относятся: неспециальное (непрофессиональное) физкультурное образование, спорт, физическая рекреация, двигательная реабилитация и адаптивная физическая культура.

Согласно опросу, который провел Фонд Общественное Мнение в 2016 году, на любительском уровне среди россиян самыми популярными видами спорта являются:

- фитнес;
- легкая атлетика.

Среди тех, кто спортом не занимается, 22% хотели бы это делать, но им не хватает времени или просто лень, а 30% в принципе не хотели бы заниматься никаким видом спорта (пожилым людям вопрос не задавался).

Вместе с тем сообщили, что делают по утрам зарядку, 34% россиян, хотя в 1998 году таких людей было лишь 23%.

Так же согласно опросу, который провел Всероссийский центр изучения общественного мнения, показывает, что россияне стали больше заниматься спортом, доля активных любителей спорта выросла с 12 % в 2006 до 24 % в 2015 году.

Среди тех, кто занимается спортом (25% респондентов) - 13% регулярно тратят на тренировки более часа, от часа до двух, 7% - тратят на тренировки менее часа, от двух до трех часов на тренировки тратят - 3% опрошенных, 1% - более трех часов.

То есть из этих данных можно сделать вывод, что профессионалов или стремящихся к занятиям спортом на профессиональном уровне - значительное меньшинство даже от тех 25%, кто предпочитает жизнь в движении, зарядку, физкультуру.

Итак, из тех 25%, кто занимается спортом:

- 6% посещают тренажерный зал, фитнес-центр;
- 5% легкой атлетикой, бегом, ходьбой;
- 4% плаванием;
- 3% предпочитают беговые лыжи, биатлон;
- 3% футбол;
- 2% катаются на велосипеде;
- 2% играют в волейбол;
- 2% занимаются фигурным катанием, катаются на коньках;
- 2% боксом, восточными единоборствами;
- 2% баскетболом, 1% гимнастикой (спортивной, художественной);
- 1% йогой, аэробикой;
- 1% теннисом;
- 1% хоккеем;
- 1% туризмом;
- менее 1% спортивным ориентированием.

3.2 Внедрение новой услуги

Проанализировав деятельность МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева» можно сделать вывод о том, что основными направлениями формирования доходов учреждения являются субсидии на выполнение государственного (муниципального) задания и доходы от оказания платных услуг.

Так как МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева» является бюджетным учреждением, то на бюджетные ассигнование мы повлиять не можем в соответствии с БК РФ. Предлагаю увеличить доходы от внебюджетной деятельности.

В своей выпускной квалификационной работе в связи с летним периодом считаю актуальным предложить данному бюджетному учреждению расширить перечень платных услуг, а именно: строительство площадки для катания на роликовых коньках и прокат роликовых коньков.

Данное мероприятие направлено на увеличение доходов от внебюджетной деятельности.

Площадка для катания на роликовых коньках будет располагаться на территории МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева» а именно, на месте старой баскетбольной площадки, на территории Стадиона «Центральный».

Для воплощения мероприятия в жизнь, потребуется:

- нанести дорожное покрытие;
- построить новую хоккейную коробку;
- закупить спортивный инвентарь;
- нанять персонал.

Одним из предприятий, которая занимается дорожным покрытием Акционерное общество Государственная компания «Северавтодор». По текущим ценам II квартала 2017г. была составлена калькуляция планово-расчетной стоимости дорожно-строительных материалов (табл. 3.1).

Таблица 3.1 - Калькуляция планово-расчетной стоимости дорожно-строительных материалов

Наименование материалов	Единица измерения	Транспортные расходы	Отпускная цена (руб.)	Итого (руб.)
Керосин	т		42 239,52	42 239,52
Битум	т	114,37	15 209,65	15 324,02
А/б смесь марки П	т	114,37	2 790,96	2 905,33
А/б смесь тип Б марки П	т	114,37	2 829,21	2 943,58
паковки			45 914,47	45 914,47
Пиломатериал			4 505,37	4 505,37
Щебень	т	114,37	800,00	914,37
Итого:				114 746,61

Для строительства новой хоккейной коробки нам потребуются доски размером 150*1000мм., в продаже данных размеров нет, поэтому рассмотрим имеющиеся варианты.

Доски для строительства хоккейной коробки приобретем в лесоперерабатывающей компании Сибинстрой, ООО, лесоперерабатывающая компания.

Компанией Сибинстрой, ООО, лесоперерабатывающая компания было предложено 3 размера досок и их цены, расчет затрат по каждому варианту представлен в таблице 3.2.

Таблица 3.2 - Расчет затрат на приобретение досок по трем предложенным вариантам для строительства хоккейной коробки

№ п/п	Размер доски (мм.)	Цена за 1 куб.м	Нужное кол-во куб.м.	Итого (руб.)
1	50*150*4000	6100	7	40 204,55
2	50*150*6000	7000	7	49 000
3	25*150*6000	7500	7	52 500

По расчетам, приведенным в таблице 3.2 можно сделать вывод о том, что наиболее приемлемым будет первый вариант, так как по нему наименьшая сумма затрат. Следовательно, на строительство новой хоккейной коробки потребуется 40 204,55 рублей.

Для покупки спортивного инвентаря мною были проанализированы фирмы на территории Российской Федерации, пять наиболее привлекательных предложений представлены в таблице 3.3.

Таблица 3.3 - Альтернативные варианты выбора роликовых коньков

№ п/п	Название	Оптовая цена (руб.)	Сайт, регион, город.	Название магазина
1	Роликовые коньки SMIS01(ПИН)	2436	http://rubtsovsk.tiu.ru г. Краснодар	Интернет магазин «Сборы в горы»
2	Ролики раздвижные Sydney BW-122-1	1254	http://sportoptovik.ru г. Москва	Спорт Оптовик
3	Роликовые коньки раздвижные FLEXTER	2245	http://www.avtsport.ru г. Пермь	А.В.Т.- Спорт
4	Bladerunner Phaser Flash	3307	http://trial-sport.ru г. Екатеринбург	Магазин ТРИАЛСПОРТ
5	Роликовые коньки RIDER	1890	http://www.xn-n1abcccaa1.xn-plai г. Москва	Магазин «РуссСпорт»

По данным представленным в таблице 3.3., можно сделать вывод, что наиболее привлекательным предложением является предложение магазина «Спорт Оптовик» город Москва. При условии, что у этого магазина бесплатная доставка по всей стране, исходя, из всех условий спортивный инвентарь будем заказывать у них.

Будем приобретать раздвижные роликовые коньки всей линейки размеров по 10 пар каждого.

Расчет затрат на приобретение роликовых коньков представим в таблице 3.4.

Таблица 3.4 - Затраты на приобретение роликовых коньков

Название	Размер	Оптовая цена (руб.)	Количество (шт.)	Итоговая цена (руб.)
Ролики раздвижные Sydney BW-122-1	31-34	1254	10	12 540
Ролики раздвижные Sydney BW-122-1	35-38	1254	10	12 540
Ролики раздвижные Sydney BW-122-1	39-42	1254	10	12 540
Итого:				37 620

В таблице 3.5 представим окончательный расчет услуги проката роликовых коньков за один час.

Таблица 3.5 - Размер платы на оказание услуги (работы)

№ п/п	Наименование статей затрат	Сумма, руб.
1	Затраты на оплату основного персонала	16,42
2	Сумма начисленной амортизации оборудования, используемого при оказании платной услуги	10,35
3	Накладные затраты, относимые на платную услугу	93,11
4	Итого затрат	119,88
5	Размер платы за услугу (работу)	130

Таким образом, исходя из расчетов, представленных в таблице 3.5., можно сделать вывод, что за каждый час услуги мы получаем доход равный 10,12 рублей.

Далее произведем расчет прироста внебюджетных средств при 50 процентной загруженности и при 100 процентной загруженности.

Прокат роликовых коньков будет работать 5 месяцев в году (с мая по сентябрь) ежедневно, без выходных с 10.00 до 21.00, то есть 11 часов в день.

1) При полной загруженности (1 час-30 пар роликовых коньков):

$$11*30=330(\text{часов});$$

$$330*10,12=3339,6 (\text{руб.})-\text{ доход за день};$$

$$3339,6*30=100188 (\text{руб.})-\text{ доход за месяц};$$

$$100188*5=500940 (\text{руб.})-\text{ доход за 5 месяцев.}$$

Таким образом, доходы от внебюджетной деятельности увеличатся на 500940 рублей, при загруженности 100 процентов.

2) При 50% загруженности (1 час - 15 пар роликовых коньков):

$$11*15=165 (\text{часов});$$

$$165*10,12=1669,8 (\text{руб.})-\text{ доход за день};$$

$$1669,8*30=50094 (\text{руб.})-\text{ доход за месяц};$$

$$50094,0*5=250470 (\text{руб.})-\text{ доход за 5 месяцев.}$$

Таким образом, доходы от внебюджетной деятельности увеличатся в на 250470 рублей, при загруженности 50 процентов.

Далее произведем расчет срока окупаемости внедряемого мероприятия при 50 процентной загруженности и при 100 процентной загруженности.

При 50 % загруженности:

$250470/192\,571,16=1,3$ года - составляет срок окупаемости предлагаемого мероприятия при 50 процентной загруженности.

При 100 % загруженности:

$500940/192\,571,16= 2,6$ года – составляет срок окупаемости предлагаемого мероприятия при 100 процентной загруженности.

Финансирование проекта будет финансироваться за счет бюджетных ассигнований и внебюджетных средств бюджетной организации, наглядно представим в таблице 3.6 - 3.7.

Таблица 3.6 - Источники финансирования реализации проекта

В руб.

Цель финансирования	Бюджетные ассигнования	Внебюджетные средства
Дорожное покрытие площадки для катания на роликовых коньках	114 746,61	
Доски для строительства хоккейной коробки		40 204,55
Роликовые коньки		37 620
Итого	114 746,61	77 824,55

Таблица 3.7 - Источники финансирования реализации проекта

Финансирование	В стоимостном выражении, руб.	Удельный вес, %
Всего	192 571,16	100
Бюджетные ассигнования	114 746,61	60
Внебюджетные средства	77 824,55	40

Таким образом исходя из данных таблиц 3.6 и 3.7 можно сделать вывод, что на строительство площадки для катания на роликовых коньках и прокат роликовых коньков нужно 192 571,16 руб., 60 % от общей суммы затрат будет финансироваться за счет средств бюджетных ассигнований, а 40 % за счет собственных (внебюджетных) средств.

Выполнение выше рассмотренных мероприятий позволит увеличить доходы от внебюджетной деятельности.

Посмотрим изменение величины доходов от внебюджетной деятельности после проведения мероприятий описанных выше, в таблице 3.8.

Таблица 3.8 - Изменение величины доходов от внебюджетной деятельности

Наименование показателя	2017г., тыс. руб.	Планируемый период, тыс. руб.	Доходы с учетом мероприятий, тыс. руб.
		50% / 100%	50% / 100%
Доход от внебюджетной деятельности	14 465		
Строительство площадки для катания на роликовых коньках и прокат роликовых коньков		250,47 / 500,94	14 715 / 14 966

Таким образом, при осуществлении данного проекта, а именно строительство площадки для катания на роликовых коньках и прокат роликовых коньков, данная бюджетная организация сможет увеличить свои доходы от внебюджетной деятельности при 50 % загруженности на 1 %, а при 100 % загруженности на 3 %.

МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева» оказывает услуги лицам в возрасте до 18 лет по всем направлениям подготовки бесплатно.

Категориям воспитанников в возрасте 18 лет и старше услуги оказываются за определенную плату, перечень стоимости услуг предоставляемых МАУДО «СДЮШОР по ИВС им. А.М.Беляева» для посетителей - граждан в возрасте 18 лет и старше, который установлен В соответствии с Федеральным законом от 06.10.2003 г. № 131- ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», решением Думы города от 29.11.2013 г. № 490 «О внесении изменений в решение тарифов на услуги и работы, предоставляемые муниципальными предприятиями и учреждениями на города», постановлением администрации города от 03.02.2014 г. № 157 «Об утверждении Положения о формировании, рассмотрении и установлении тарифов на услуги и работы, предоставляемые и выполняемые муниципальными авто-

номными учреждениями и муниципальными предприятиями города Нижневартовска» (ред. 23.12.2014 г. № 2714, от 24.11.2015 № 2082, от 12.12.2016 № 1812), Уставом муниципального автономного учреждения дополнительного образования города Нижневартовска «Специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва по игровым видам спорта имени Алексея Михайловича Беляева».

Ниже представим прогноз изменения численности воспитанников спортивной школы от оказания платных услуг, с помощью построения линейной трендовой модели (табл. 3.9).

Таблица 3.9 - Динамика численности воспитанников в возрасте 18 лет и старше за 2015-2017 гг.

В чел.

Период	2015 год	2016 год	2017 год
Январь	74	79	90
Февраль	76	81	93
Март	78	84	96
Апрель	80	85	98
Май	85	91	104
Июнь	88	94	108
Июль	91	97	111
Август	89	95	108
Сентябрь	86	93	106
Октябрь	81	87	99
Ноябрь	77	83	95
Декабрь	75	81	92
Итого	980	1050	1200

Для построения прогноза используем метод экстраполяции, отражающей зависимость результативного показателя y от времени t . Исходные данные подобраны таким образом, чтобы динамика результативного признака достаточно адекватно описывалась линейной зависимостью вида $y = a + b*t$.

Далее определим параметры (a и b) кривых роста и решим систему уравнений методом наименьших квадратов.

$$\begin{cases} an + b \sum t = \sum y \\ a \sum t + b \sum t^2 = \sum ty \end{cases}, \quad (1)$$

где a, b - параметры функции;

n – число уровней динамического ряда;

t - порядковый номер года;

y - фактическое значение результативного признака.

Сначала при решении системы уравнений определим неизвестный параметр b :

$$\begin{cases} 36a + 666b = 3230 \\ 666a + 16206b = 62556 \end{cases}$$

$$\begin{cases} 666a + 12321b = 59755 \\ 666a + 16206b = 62556 \end{cases}$$

$$\{3885b = 2801$$

$$b = 0,7209$$

Затем определим неизвестный параметр a линейной функции:

$$36a + 666 \times 0,7209 = 3230$$

$$36a + 480,11 = 3230$$

$$36a = 2749,89$$

$$a = 76,39$$

Далее составим уравнение линейной регрессии вида $y = a + b*t$:

$$y = 76,39 + 0,7209t, \quad (2)$$

С помощью данного уравнения рассчитаем прогнозные значения численности воспитанников школы в возрасте от 18+. Данные расчетные значения представлены ниже:

$$U_{\text{январь } 2018} = 76,39 + 0,7209 \times 37 = 93$$

$$U_{\text{февраль } 2018} = 76,39 + 0,7209 \times 38 = 97$$

$$U_{\text{март } 2018} = 76,39 + 0,7209 \times 39 = 100$$

С 37 по 48 динамический ряд был построен прогноз, значения которого представлены в таблице 3.10.

Таблица 3.10 - Прогноз динамики роста численности воспитанников в возрасте 18 лет и старше на 2018г.

В чел.

Динамический ряд	Период	Кол-во
37	Январь	93
38	Февраль	97
39	Март	100
40	Апрель	103
41	Май	110
42	Июнь	115
43	Июль	119
44	Август	117
45	Сентябрь	115
46	Октябрь	109
47	Ноябрь	105
48	Декабрь	102
Итого		1285

С помощью MS Excel отразим зависимость y_t на графике. Построим линейную трендовую модель вида $y = 0,7209x + 76,386$ где x - порядковый номер месяца, а $R^2 = 0,5852$ - коэффициент детерминации. На графике линия тренда показывает прогнозные значения с 37 по 48 динамический ряд (рис. 3.1).

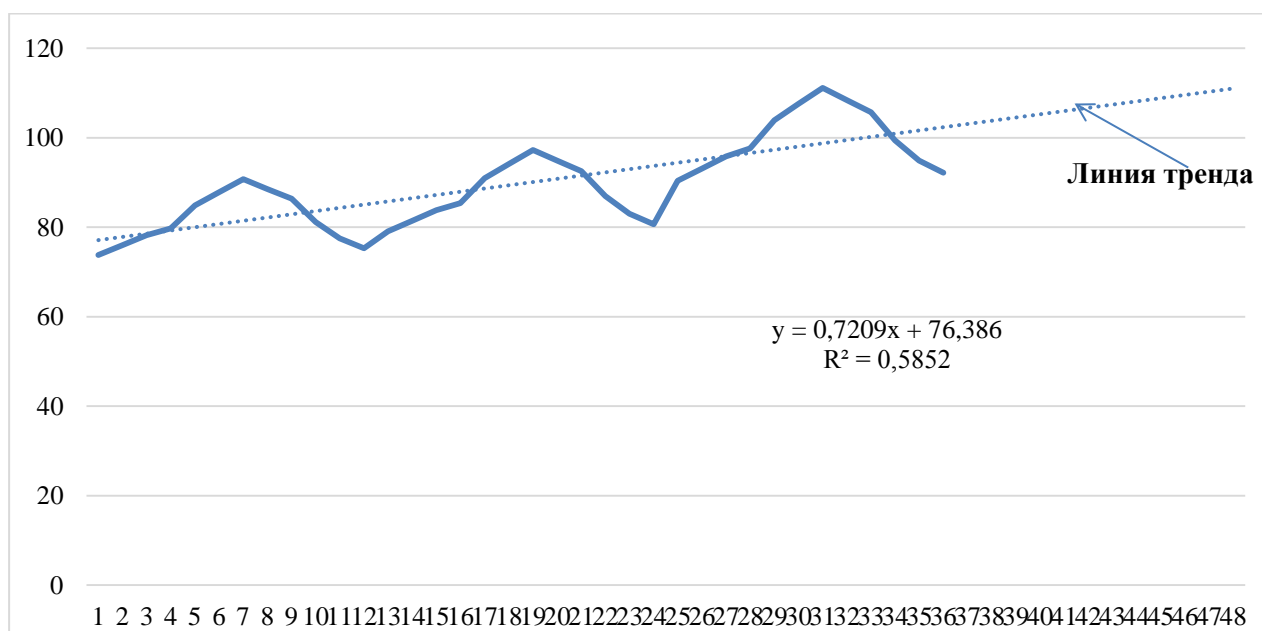


Рисунок 3.1 - Прогноз численности воспитанников в возрасте 18 лет и старше в помесечной разбивке

Так как на прогноз численности воспитанников будет влиять фактор сезонности, изобразим данный прогноз на графике с учетом данного коэффициента (рис. 3.2).

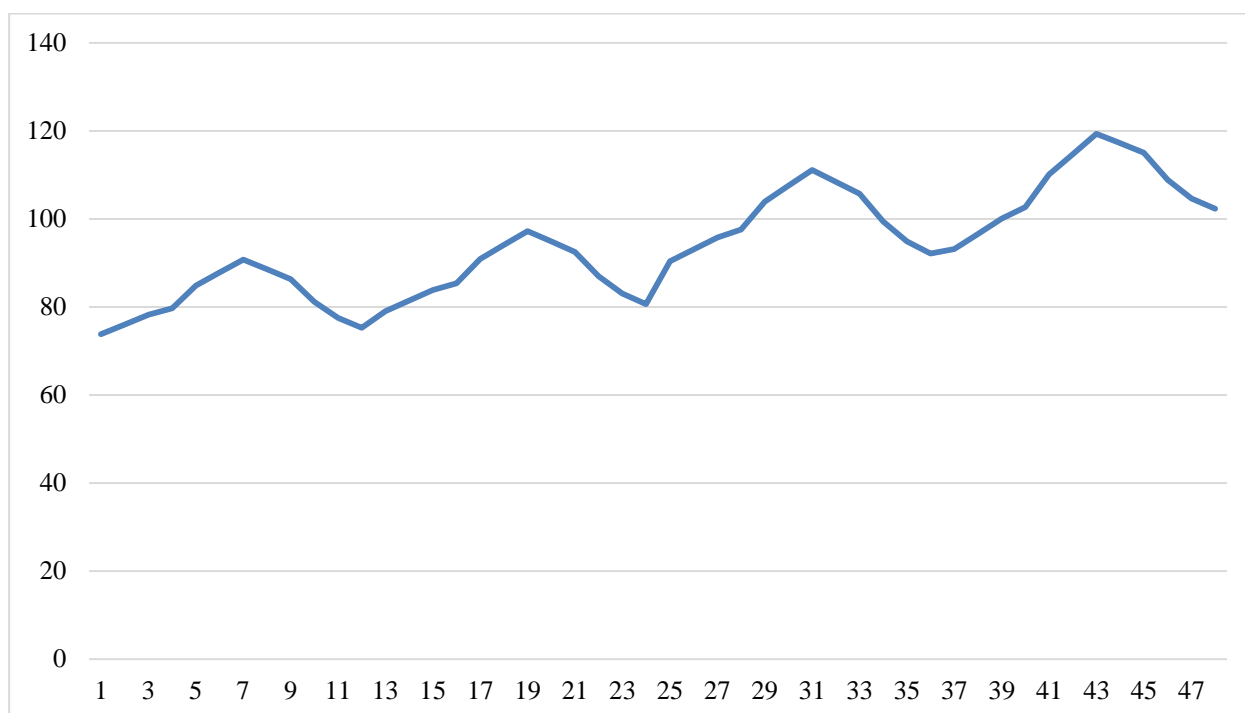


Рисунок 3.2 - Прогноз численности воспитанников в возрасте 18 лет и старше с учетом коэффициента сезонности в помесечной разбивке

Далее оценим адекватность построенного прогноза и полученной зависимости, для этого рассчитаем следующие коэффициенты.

а) Коэффициент корреляции:

$$r = \frac{n \sum ty - \sum t \sum y}{\sqrt{(n \sum t^2 - (\sum t)^2)(n \sum y^2 - (\sum y)^2)}}, \quad (3)$$

Коэффициент корреляции показывает тесноту линейной связи между результативным и факторным признаками. Его значение может изменяться от -1 до +1. Если значение r стремится к +1, то имеет место прямая тесная связь между результативным и факторными признаками; если r стремится к -1, то связь обратная; если же r близок к 0, то связь между результативным и факторным признаками отсутствует.

В нашем случае, данный коэффициент будет равен: $r = \frac{36 \times 62556 - 666 \times 3230}{\sqrt{(36 \times 16206 - 666^2)(36 \times 293252 - 3230^2)}} = 0,77$

Таким образом, значение r стремится к +1, значит существует прямая тесная связь между результативным и факторным признаком.

б) Коэффициент детерминации R^2 :

$$R^2 = 1 - \frac{\sum e_i^2}{\sum (y_i - \bar{y})^2}, \quad (4)$$

где e_i - остаток y в i -м периоде, определяемый как разница между фактическим и расчетным значениями показателя y за данный период;

y_i - фактическое значение показателя y в i -м периоде;

\bar{y} - среднее значение показателя y за весь период.

Значение коэффициента детерминации изменяется от 0 до 1 и показывает, в какой степени динамика результативного признака описывается динамикой факторного.

В нашем прогнозе данный коэффициент равен:

$$R^2 = 1 - \frac{1431}{3450} = 0,59$$

$R^2 = 0,59$ – это значит, что на 59% динамика результативного признака описывается динамикой факторного признака, а оставшееся 41% описывается динамикой прочих факторов, не включенных в модель.

К данным факторам относятся демографические показатели, такие как рождаемость и смертность населения, показатели, характеризующие движение населения – это число прибывших и убывших из города.

в) Средняя относительная ошибка аппроксимации A :

$$A = \frac{1}{n} \sum \left| \frac{e_i}{y_i} \right| * 100 = \frac{1}{n} \sum \left| \frac{y_i - y_i^p}{y_i} \right| * 100, \quad (5)$$

где y_i^p – расчетное значение показателя y в i -м периоде.

Если значение A не превышает 15%, то можно считать, что построенная модель является приемлемой для проведения аналитических и прогнозных расчетов.

$$A = \frac{1}{36} \times 2,11 \times 100 = 5,87\%$$

Таким образом, значение $A = 5,87\%$ не превышает 15%, следовательно, построенная модель является приемлемой для проведения аналитических и прогнозных расчетов.

На основании проведенного анализа деятельности МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беяева» было установлено, что бюджетное учреждение нуждается в мероприятии по увеличению внебюджетных средств. Учитывая это было разработано мероприятие, а именно строительство площадки для катания на роликовых коньках и прокат роликовых коньков, на основании расчетов предлагаемого мероприятия можно увидеть эффективность использования финансовых ресурсов бюджетного учреждения МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беяева» в виде получения дополнительного прироста денежных средств связанных с расширением платных услуг, оказываемых бюджетным учреждением.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Дополнительное образование детей и взрослых направленно на формирование и развитие творческих способностей детей и взрослых, удовлетворение их индивидуальных потребностей в интеллектуальном, нравственном и физическом совершенствовании, формирование культуры здорового и безопасного образа жизни, укрепление здоровья, а также на организацию их свободного времени.

Дополнительное образование детей обеспечивает их адаптацию к жизни в обществе, профессиональную ориентацию, а так же выявление и поддержку одаренных и талантливых детей.

Дополнительное образование детей и взрослых осуществляется по средствам реализации дополнительных общеобразовательных программ в образовательных организациях дополнительного образования, в том числе в рамках сетевых форм реализации соответствующих основных общеобразовательных программ, а так же иных организациях, осуществляющих образовательную деятельность, при наличии соответствующей лицензии.

Дополнительные общеобразовательные программы подразделяются на: общеразвивающие и предпрофессиональные.

Дополнительные общеразвивающие программы реализуются как для детей, так и для взрослых.

Дополнительные предпрофессиональные программы реализуются для детей в сфере искусств, физической культуры и спорта.

Финансовое обеспечение деятельности образовательного учреждения осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Источниками формирования имущества и финансовых ресурсов образовательного учреждения являются:

- собственные средства учредителя;
- бюджетные и внебюджетные средства;

- имущество, переданное образовательному учреждению собственником (уполномоченным органом);
- доход, полученный от реализации продукции, услуг, а также от иных видов разрешенной деятельности, осуществляемой самостоятельно;
- другие источники в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания государственными (муниципальными) бюджетными и автономными образовательными учреждениями. А также частными образовательными организациями осуществляются на основе нормативов финансового обеспечения образовательной деятельности, обеспечивающих реализацию для обучающегося основной образовательной программы в пределах федерального государственного образовательного стандарта.

Нормативы финансового обеспечения образовательной деятельности определяются по каждому типу, виду и категории образовательной организации с учетом уровня и направленности образовательных программ, форм обучения, иных особенностей организации образовательного процесса в расчете на одного обучающегося, а также на иной основе.

Финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания государственными (муниципальными) бюджетными и автономными образовательными учреждениями, а также частными образовательными организациями осуществляется в виде субсидий из соответствующего бюджета бюджетной системы Российской Федерации.

Анализ финансового МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева» состояния показал, что финансируемые из бюджета средства не могут обеспечить нормального функционирования учреждения.

Суммы, выделяемые МБОУ, бюджетных ассигнований, определяются на основе утвержденных нормативов, которые могут обеспечить около 60% реальных затрат учреждения. Установленный порядок 68 финансирования пред-

полагает финансирование в полном объеме только защищенных статей: заработной платы с отчислениями во внебюджетные фонды, расходы на оплату коммунальных услуг.

Для анализа эффективности использования финансовых ресурсов МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева», следует разработать мероприятие по расширению платных услуг, а именно строительство площадки для катания на роликовых коньках и прокат роликовых коньков.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1 Аббасов, С.А. Эффективное управление денежными потоками как важный рычаг финансового менеджмента / С.А. Аббасов // Российское предпринимательство. 2015. – №14 (236). – С.84-90.

2 Анализ финансовой отчетности: учебное пособие / О.В. Ефимова [и др.]. – М.: Дело. – 2013. – 388 с.

3 Бендарчук, И.А. Финансы бюджетных организаций: учебное пособие / И.А. Бендарчук. – М.: ВГУЭС–М. – 2013. – 51 с.

4 Бочаров, В.В. Финансовый анализ: учебное пособие / В.В. Бочаров – СПб.: Питер. – 2014. – 240 с.

5 Брусов, П.Н. Финансовый менеджмент. Финансовое планирование: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»: учебное пособие / П.Н. Брусов. – 2-е изд., стер. – М.: КНОРУС. – 2013. – 232 с.

6 Бычкова, С.М. Методика анализа денежных средств и денежных потоков организации / С.М.Бычкова // Международный бухгалтерский учет. – 2014. – № 21. – С.23-29.

7 Варламова, М.А. Финансовый менеджмент: учебное пособие / М.А. Варламова. – М.: Дашков и Ко. – 2014. – 304 с.

8 Васильчук, О.И. Бухгалтерский учет и анализ: учебное пособие / О.И. Васильчук. – М.: Форум, НИЦ ИНФРА. – 2013. – 496 с.

9 Вахрин, П.И. Бюджетная система Российской Федерации: учебник / П.И. Вахрин. – М.: ЮНИТИ-ДАНА. – 2012. – 209 с.

10 Власов, А.В. Концепция управления денежными потоками в системе финансового менеджмента организации / А.В. Власов // Финансовый вестник: финансы, налоги, страхование, бухгалтерский учет. – 2015. – № 4. – С.32-37.

11 Вострикова, Л.Г. Финансовое право: учебник / Л.Г. Вострикова. – М.: Юстицинформ. – 2011. – 248 с.

12 Гаврилова, А.Н. Финансы организаций (предприятий): учебное пособие / А.Н. Гаврилова. – М.: Проспект, КноРус. – 2015. – 597 с.

13 Ефимова, О.В. Финансовый анализ: современный инструментарий для принятия экономических решений: учебник / О.В. Ефимова. – 3-е изд. – М.: Издательство «Омега-Л». – 2012. – 316 с.

14 Ивасенко, А.Г. Финансы организаций: учебное пособие / А.Г. Ивасенко. – М.: КноРус – М. – 2014 – 208 с.

15 Кирьянова, З.В. Анализ финансовой отчетности: учебник / З.В. Кирьянова. Гос.ун-т упр.- 2-е издание., испр. и доп. – М.: Юрайт. – 2012. – 428 с.

16 Ковалев, В.В. Финансы организаций (предприятий): учебник / В.В. Ковалев. – М.: Проспект. – 2013. – 352 с.

17 Литовченко, В.П. Финансовый анализ: учебное пособие / В.П. Литовченко. – М.: Дашков и Ко. – 2014. – 2016 с.

18 Прокопьев А.В., Прокопьева Т.В. Подходы к определению инвестиционного потенциала региона // Теория и практика общественного развития. – 2016. – № 12. – С. 73-75.

19 Прокопьев А.В., Прокопьева Т.В. Основные результаты и тенденции развития реального сектора экономики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры // Теория и практика общественного развития. – 2015. – № 22. – С. 69-72.

20 Прокопьев А.В., Прокопьева Т.В. Приоритетные направления инновационного процесса в высшем образовании в условиях формирования инновационной инфраструктуры (статья) // Современные тенденции развития инновационной экономики: сборник статей участников Международной заочной научно-практической конференции (24-25 октября 2013 г.). – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ. – 292 с.

21 Скалозубова, Н.А. Финансовое планирование: учебник / Н.А. Скалозубова. – М.:ИНФРА–М. – 2013. – 413 с.

22 Юрьева, Т.В. Экономика некоммерческих организаций: учебное пособие / Т.В. Юрьева. – М.: ИНФРА–М. – 2013. – 276 с.

23 Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ [Электронный ресурс]: справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Электрон. дан. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/.

24 Федеральный закон «Основы законодательства РФ о культуре» от 09.10.1992 № 3612-1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Электрон. дан. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_1870/.

25 Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ [Электронный ресурс]: справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Электрон. дан. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/.

26 Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 №44–ФЗ [Электронный ресурс]: справочно-правовая система «Консультант Плюс». – электрон. дан. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144624/.

27 Администрация г. Нижневартовска [Электронный ресурс]: официальный сайт. – Электрон. дан. – Режим доступа: www.n-vartovsk.ru.

28 МАУДО «СДЮШОР по ИВС им.А.М. Беляева» [Электронный ресурс]: официальный сайт. – Электрон. дан. – Режим доступа: www.игровики.рф.