

## **ОБ ОДНОЙ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ РЕКЛАМНЫМ БЮДЖЕТОМ**

*К.Н. Кудрявцев*

В работе рассматривается многошаговая модель оптимального управления рекламным бюджетом фирмы-монополиста, продвигающей на рынок две различные марки одного товара.

Ключевые слова: монополия, рекламный бюджет, оптимальное управление, многошаговая игра.

Вопросы оптимального планирования рекламного бюджета на монополизированных или олигополистических рынках изучались в работах многих зарубежных авторов. Наиболее известны из них (ставшие уже классическими) модели, построенные в [1] Sorger, [2] Sethi. Однако, как правило, все рассматриваемые модели предполагают непрерывную во времени динамику. Однако выделение бюджета на проведение рекламной компании

происходит в отдельные – дискретные моменты времени, точно также как и сами рекламные акции проводятся точно (то есть тоже дискретно). Следовательно, многошаговая дискретная математическая модель будет более точно описывать динамику управления расходами на рекламу, чем ее непрерывный вариант.

В работе рассматривается рынок, на котором монопольно доминирует одна фирма, продвигающая две марки одного и того же продукта. Примером такого рынка может являться рынок прохладительных напитков, на котором действует один производитель – монополист (например, Соса-Сола), поставляющая потребителям два вида напитков Кока-Колу и Спрайт. Изменение доли рынка  $x_i$ , занятого напитком  $i$  ( $i=1,2$ ) описывается системой из двух разностных уравнений:

$$\begin{aligned} x_1(t+1) &= (1-\delta)x_1(t) + \rho u_1[t]\sqrt{1-x_1(t)} - \rho u_2[t]\sqrt{1-x_2(t)} + \frac{\delta}{2}, \\ x_2(t+1) &= (1-\delta)x_2(t) - \rho u_1[t]\sqrt{1-x_1(t)} + \rho u_2[t]\sqrt{1-x_2(t)} + \frac{\delta}{2}, \end{aligned} \quad (1)$$

где момент времени  $t=0,1,\dots,T-1$ . Доля рынка  $x_i(t+1)$ , занятая продуктом  $i$  ( $i=1,2$ ) в момент времени  $t+1$  зависит от доли рынка, принадлежащей этому товару в предыдущий момент времени  $x_i(t)$  и средств  $u[t]=(u_1[t], u_2[t])$ , затраченных на рекламную компанию.

В (1) управление рекламным бюджетом  $i$ -го продукта ( $i=1,2$ ) задается как  $u_i[t]$  – объем средств, выделяемой на рекламную компанию продукта  $i$  в момент времени  $t$ , параметр  $\delta$  – коэффициент падения доли рынка продукта  $i$  в следующий момент времени, если компания отказывается от расходов на его рекламу, постоянная  $\rho$  – коэффициент чувствительности рынка к рекламе. В силу доминирования компании на рынке, в любой момент времени  $t$  выполняется равенство  $x_1(t) + x_2(t) = 1$ . Заданы начальные условия  $x_i(0) = x_{i0}$  ( $i=1,2$ ).

Принимая решения о выделении средств на проведение рекламной компании продукта  $i$  ( $i=1,2$ ), ЛПР (лицо, принимающее решение) стремится максимизировать функционал:

$$J_i(x, u_i) = \frac{m_i x_i(T)}{(1+r)^T} + \sum_{k=0}^{T-1} \frac{m_i x_i(k) - c_i u_i^2[k]}{(1+r)^k}. \quad (2)$$

В (2) константа  $r$  представляет собой ставку дисконтирования,  $m_i$  и  $c_i$  – коэффициенты, переводящие долю рынка  $x_i$  и управление  $u_i$  в их «денежные» эквиваленты.

Увеличивая значение функционала (2), ЛПР с одной стороны стремится увеличить свою долю рынка, а с другой не допустить «непропорционально

больших» расходов на проведение рекламной компании. В тоже время, все «доходы» и «расходы» дисконтированы к начальному моменту времени.

Процесс управления рекламным бюджетом может быть смоделирован с помощью кооперативной многошаговой игры двух лиц с побочными платежами, которая задается кортежем:

$$\langle \{1,2\}, \Sigma, \{U_i\}_{i=1,2}, \{J_i(x,u)\} \rangle. \quad (3)$$

В (3) динамика управляемой системы  $\Sigma$  описывается системой разностных уравнений:

$$\begin{aligned} x_1(t+1) &= (1-\delta)x_1(t) + \rho u_1[t] \sqrt{1-x_1(t)} - \rho u_2[t] \sqrt{1-x_2(t)} + \frac{\delta}{2} \\ x_2(t+1) &= (1-\delta)x_2(t) - \rho u_1[t] \sqrt{1-x_1(t)} + \rho u_2[t] \sqrt{1-x_2(t)} + \frac{\delta}{2}, \\ x_1(0) &= x_{10}, \quad x_2(0) = x_{20}, \end{aligned} \quad (4)$$

при этом:

$$x_1(t) + x_2(t) = 1.$$

Время  $t$  принимает дискретные значения  $0, 1, \dots, T-1$ , стратегия игрока  $i$  (выбор размера рекламного бюджета для товара  $i$ ) представляет последовательность применяемых им во все моменты времени управлений  $u_i = (u_i(0, x), u_i(1, x(1)), \dots, u_i(T-1, x(T-1)))$ . Функционал (2) представляет собой функцию выигрыша игрока  $i$ .

В качестве решения игры (3) разумно использовать понятие дележа. Такое решение позволит компании с одной стороны максимизировать выигрыш, а с другой, не допустить слишком больших затрат на рекламную компанию каждого из продвигаемых товаров.

Используя модификацию метода динамического программирования, предложенную в [3], для игры (3) был построен дележ, и ситуация  $u^* = (u_1^*, u_2^*)$ ,  $u_i^* = (u_i^*(0, x), u_i^*(1, x(1)), \dots, u_i^*(T-1, x(T-1)))$  ( $i=1,2$ ), доставляющая этот дележ. А именно:

$$u_1^*[t] = \begin{cases} \frac{\alpha_{t+1} - \beta_{t+1}}{2c_1(1+r)} \rho \sqrt{x_2(t)}, & \alpha_{t+1} \geq \beta_{t+1} \\ 0, & \alpha_{t+1} < \beta_{t+1} \end{cases},$$

$$u_2^*[t] = \begin{cases} 0, & \alpha_{t+1} \geq \beta_{t+1} \\ -\frac{\alpha_{t+1} - \beta_{t+1}}{2c_2(1+r)} \rho \sqrt{x_1(t)}, & \alpha_{t+1} < \beta_{t+1} \end{cases},$$

где константы  $\alpha_t$  и  $\beta_t$  определяются из рекуррентных формул:

$$\alpha_t = \begin{cases} m_1 + \frac{\alpha_{t+1}(1-\delta)}{1+r}, & \alpha_{t+1} \geq \beta_{t+1} \\ m_1 + \frac{(\alpha_{t+1} - \beta_{t+1})^2}{4c_2(1+r)^2} \rho^2 + \frac{\alpha_{t+1}(1-\delta)}{1+r}, & \alpha_{t+1} < \beta_{t+1}, \end{cases}$$
$$\beta_t = \begin{cases} m_2 + \frac{(\alpha_{t+1} - \beta_{t+1})^2}{4c_1(1+r)^2} \rho^2 + \frac{\beta_{t+1}(1-\delta)}{1+r}, & \alpha_{t+1} \geq \beta_{t+1} \\ m_2 + \frac{\beta_{t+1}(1-\delta)}{1+r}, & \alpha_{t+1} < \beta_{t+1}, \end{cases}$$

при этом  $\alpha_T = m_1$ ,  $\beta_T = m_2$ .

С помощью численного эксперимента в пакете Maple была построена реализация оптимального управления и дележа в модельном примере.

#### Библиографический список

1. Sorger, G. Competitive Dynamic Advertising: A Modification of the Case Game // Journal of Economic Dynamics and Control – V. 13 (1): 1989. – Pp. 55–80.
2. Prasad, A.; Sethi, S.P. Competitive Advertising under Uncertainty: Stochastic Differential Game Approach // Journal of Optimization Theory and Applications – V.123 (1): 2004. – Pp. 163–185.
3. Жуковский, В.И. Уравновешивание конфликтов и приложения / В.И. Жуковский, К.Н. Кудрявцев. – М.: URSS, Ленанд, 2012. – 304 с.

[К содержанию](#)