

## ПОСЛЕДСТВИЯ АКЦИОНИРОВАНИЯ КЫШТЫМСКОГО ГОРНОГО ОКРУГА

*А.А. Воробьев*

До своего акционирования, которое произошло в 1900 году, Кыштымский горный округ, являясь одним из самых крупных уральских предприятий по объему выпускаемой продукции, находился в кризисном состоянии. Причин этому было не мало. Реформа 1861 года, отменившая в Российской империи крепостное право, заставила владельцев округа перейти на новые отношения с работниками заводов. Отсутствие постоянных инвестиций в округ, вызывали недостаток оборотного капитала предприятия, а из-за недостатка оборотного капитала часто задерживалась заработная плата работникам, а также практически отсутствовало техническое обновление производственного оборудования предприятия. Как известно именно устаревшее оборудование во многом оказывает пагубное влияние на экономику предприятия вызывая лишние затраты на производство. Также из-за недостатка инвестиций не проводилась разработка месторождений, добыча которых уменьшила бы себестоимость продукции предприятия. Объяснялось отсутствие капиталовложений в основном желанием владельцев, которыми были родственники, получить наибольший доход, не вкладывая ничего в производство, и перекладывая обязанность обновления производства, друг на друга.

В 90-х годах XIX века собственники, а их к этому времени стало еще большее количество, договорились между собой о новой форме управления округом. 14 ноября 1891 года было утверждено «Положение» об

управлении округом, определяющие степень участия каждого владельца. Отныне у округа был один управляющий. Это был первый шаг владельцев округа к его акционированию.

9 июня 1900 года был утвержден Устав Общества Кыштымских горных заводов, с правлением в Петербурге. Учредителями общества были его собственники: вдова генерал-майора О.П. Дружинина, вдова коллежского советника Е.В. Романова, вдова надворного советника княгиня М.В. Масальская, дочь генерал-майора, баронесса К.В. Меллер-Закомельская, отставной полковник, барон Ф. В. Меллер-Закомельский, корнет гвардии запаса, барон В.В. Меллер-Закомельский, надворный советник, барон Г.В. Меллер-Закомельский, потомственные граждане Николай и Константин Александровичи Зотовы, жена дворянина и почетного гражданина Е.А. Зотова.

Основной капитал общества был 8 610 тыс. рублей, разделенных на 34 400 акций (по 250 рублей каждая). Акции были распределены в зависимости от собственности принадлежащей лицу в обществе до его акционирования. С 5 ноября 1900 года общество начало функционировать, О.П. Дружинина контролировала 25 процентов акционерного капитала, Меллер-Закомельские (6 человек) – 50 процентов и Зотовы (6 человек) – 25 процентов.

Акционирование предприятия было одним из самых верных выходов в сложившейся ситуации. Только таким способом находящиеся не в лучших отношениях родственники – владельцы могли договориться между собой.

Развитию акционерного общества Кыштымских горных заводов, изрядно потерявшего позиции во время внутреннего кризиса управления, помогал кризис промышленности 1900-х годов.

Почти сразу после своего акционирования округ был заложен владельцами на сумму 3,5 млн рублей. На эти деньги собственники планировали обновить производство. 3 млн рублей ушло на перестройку домен, обновлению проката, постройке трех мартенов и прочего. Однако нехватка капитала вынудила брать деньги из суммы займа, что привело к нехватке денежных средств и необходимостью брать новые займы под залог выпущенной продукции (металла), однако их не хватало. Нехватка капитала также отражалась на рабочих, которым задерживалась зарплата, а когда и выплачивалась, часто работники получали ее железом и деревом. И с 1905 года предприятие было вынуждено брать денежные ссуды у государства, объясняя трудное финансовое положение дорогостоящими вложениями в новое оборудование. Бедственное положение округа продолжало ухудшаться, при оценочной стоимости предприятия 11 млн рублей, задолженность предприятия составляла 6,5 млн рублей (58 %). 11 марта была удовлетворена просьба акционеров о понижении стоимости акций с 250 до 200 рублей, что снизило основной капитал с 8610 тыс. рублей до 6880 тыс. рублей.

Пользуясь сильными экономическими затруднениями и острым кризисом акционерного округа, английские бизнесмены начали вести переговоры с акционерами. На этих переговорах были обговорены условия покупки образованной в конце 1906 года Англо-Сибирской корпорацией опциона на 34 440 акций Кыштымского общества по цене 300 тыс. фунтов стерлингов. Стоит заметить, что в этой и последующих сделках о покупке Кыштымского общества английские бизнесмены неохотно расставались со своими деньгами, отдавая лишь половину стоимости ими, а вторую половину акциями нового предприятия.

Заключенный уже в феврале 1907 года новый договор предусматривал стоимость старой акции округа равной 11,6 акциям нового общества, стоимость которой составляла 1 фунт, из чего следовала стоимость общества 399 504 фунта (3 715 387 рублей). Данная стоимость оправданна, так как долги Кыштымского общества составляли к тому времени уже около 7 млн рублей. То, что англичане так легко взяли убыточное акционерное общество объяснялось, кроме того, тем, что стоимость только лесных массивов Кыштымского округа оценивалась более 24 млн рублей.

Английские бизнесмены смогли вывести округ из кризиса, ими были разработаны залежи серного колчедана и меди, за счет этого упала себестоимость продукции и вырос объем производства, с 38,4 тыс. пудов в 1908 году, до 486,8 тыс. пудов в 1913 году.

Постепенно обществом гасился и основной долг, если на 1 января 1909 года он составлял – 5 524 435 рублей, то на 1 января 1916 он составлял – 4 847 166 рублей, также был увеличен основной капитал до 16 млн рублей в 1912 году. Дало прибыль Кыштымское общество уже в 1909 году, она составила всего лишь 10 022 рублей, в 1910 году уже 100 036 рублей, в 1911 году – 248 529 рублей, но уже в 1912 году прибыль составила 4 449 817 рублей (в том числе дивидендов 2 816 тыс. рублей), в 1913 году – 4 530 340 рублей (в том числе дивиденда 2 960 тыс. рублей). Оставались высокими прибыли и во время Первой мировой войны: 1914 год – 3 490 709 рублей (дивиденды – 2 млн рублей), в 1915 году – 4 397 445 рублей (дивиденды 2 238 тыс. рублей).

Исходя из этого, можно сделать вывод, основной проблемой и причиной кризиса Кыштымского округа являлось неумелое управление производственным предприятием. Старые владельцы, привыкшие только получать, ничего не вкладывая, не сразу адаптировались к новым условиям, к наемной рабочей силе, а, прежде всего не осознали экономическую опасность устаревшего оборудования, увеличивающего затраты на производство в разы. Основной же проблемой первоначальных собственников было нежелание вложений и неумение договориться с совладельцами, к тому же и родственниками. Что в последующем и привело к таким печальным последствиям как увеличение долга предприятия до половины его стоимости. Конечно, также не стоит забывать о кризисе 1900-х годов, но даже при нем последст-

вия и убытки не были бы такими сильными, будь предприятие более модернизировано. Идеальное управление округом показали английские бизнесмены, за несколько лет вывели его из глубокого кризиса, а через пять лет добились почти пятнадцатикратного увеличения объема производства, и получили прибыль в 1912 году 4 449 817 рублей (сумма долга при продаже общества старыми владельцами составляла около 7 млн рублей).

#### Библиографический список

1. Государственный архив Свердловской области (ГАСО).
2. Областной государственный архив Челябинской области (ОГАЧО). Фонд И-172. Главное правление Кыштымского горного округа.
3. Горный журнал, 1895–1905.
4. Екатеринбургская неделя. Газета. Екатеринбург.
5. Свод законов Российской империи. – СПб., 1857.
6. Статистико-экономические источники и справочные труды.
7. Устав горный. Свод законов Российской империи. Т. 7. – СПб., 1857.
8. Устав Общества Кыштымских горных заводов. – СПб., 1900.
9. Адамов, В.В. Об оригинальном строе и некоторых особенностях развития горнозаводской промышленности Урала: сб. ст. – Свердловск, 1972.
10. Белов, В.Д. Кризис уральских заводов / В.Д. Белов. – СПб., 1910.
11. Белов, В.Д. Исторический очерк уральских горных заводов / В.Д. Белов. – СПб., 1896.
12. Буранов, Ю.А. Акционирование горнозаводской промышленности Урала (1861–1917) / Ю.А. Буранов. – М., 1982.
13. Вяткин, М.П. Горнозаводской Урал в 1900–1917 гг. / М.П. Вяткин. – М.; Л., 1965.
14. Голиков, А.Г. Источники по истории акционирования промышленности. Массовые источники по социально-экономической истории России периода капитализма / А.Г. Голиков, Г.Р. Наумова. – М., 1979.
15. Дмитриев, А.В. Иностраный капитал на Урале XIX–XX века // Урал 1993. – № 4.
16. Зив, В.С. Иностранные капиталы в русской горнозаводской промышленности / В.С. Зив. – Петроград, 1917.
17. Кашинцев, Д.А. История металлургии Урала / Д.А. Кашинцев. – М.; Л., 1939.
18. Линник, О.В. Социально-экономическое развитие Кыштымского горного округа в 1745–1900 гг.: дис. ... канд. ист. наук / О.В. Линник. – Курган, 2002.
19. Лохтин, П.И. Горнозаводское хозяйство на Урале / П.И. Лохтин. – М., 1876. – Т. 2.
20. Митинский, А.Н. Горнозаводской Урал / А.Н. Митинский. – СПб., 1909.
21. Мишарин, И.А. Социально-экономическое развитие Кыштымского горного округа в 1900–1918 гг.: дис. ... канд. ист. наук / И.А. Мишарин. – Челябинск, 2003.
22. Озеров, И.Х. Горные заводы Урала / И.Х. Озеров. – М., 1910.

23. Сапоговская, Л.В. Иностранные капиталы в горнозаводской промышленности Урала на рубеже XIX–XX вв. Вопросы истории. Кыштымский горный округ. Экономических и политических отношений России (XVII – нач. XX вв.) / Л.В. Сапоговская. – М., 1996.

24. Сигов, С.П. Очерки по истории горнозаводской промышленности Урала / С.П. Сигов. – Свердловск, 1936.

25. Струмилин, С.Г. Чёрная металлургия в России и в СССР: Технический прогресс за 300 лет / С.Г. Струмилин. – М., 1935.

26. Шепелев, Л.Е. Акционерные компании в России / Л.Е. Шепелев. – Л., 1975.

27. Шепелев, Л.Е. Акционерная статистика в дореволюционной России / Л.Е. Шепелев. – М., 1962.